

2023

ÅRSBERETNING



UDGIVER
GATE 21

UDGIVET
MAJ 2024

FOTO
GATE 21
FORSIDE: RASMUS DEGNBOL

INDHOLD

FORMANDSKABETS BERETNING	4
UDVIKLING OG RESULTATER FRA GATE 21'S PROJEKTER OG PLATFORME	7
REGNSKABSBERETNING 2023	12
GATE 21'S BESTYRELSE	15
GATE 21'S PARTNERE & MEDLEMMER	16

FORMANDSKABETS BERETNING 2023

Vildt vejr

To storme, to stormfloder og en række kraftige skybrud. Januar var både den varmeste og den vådeste nogensinde. Sommeren blev på én gang den mest solrige og tørkeramte i maj og juni, den vådeste i juli og den varmeste i september.

Alt i alt var det særligt vandet, der satte os under pres. Aldrig har vi fået så meget regn. Og kombineret med stormfloder og oversvømmelser fra havet fik vi en hårdtslående forsmag på, hvordan klimaopgaven stiller enorme krav.

Krav til hvordan vi planlægger og anvender vores arealer. Og krav til vores bygninger og infrastruktur – og vores evne til at klimasikre dem. Ikke bare den infrastruktur, vi kan se, men også alt det, vi ikke ser. For i omegnen af en tredjedel af vores værdifulde infrastruktur ligger under jorden. Når nedbørsmængden stiger, stiger grundvandsstanden, og det kan få alvorlige konsekvenser for alle de rør, kabler og ledninger, der ligger under jorden.

Det våde vejr satte også gang i et ustopeligt jordskred med forurenede jord på virksomheden Nordic Waste. Skandalen har rykket debatten om jord- og råstofhåndteringen ind i Gate 21's partnerkreds også, hvor der er stor efterspørgsel på at tænke hele området smartere og mere cirkulært.

Vi skal blive bedre til at bruge såkaldte sekundære råstoffer – blandt andet overskudsjord fra bygge- og anlægsprojekter og beton og tegl fra nedrivninger. Gør vi det, kan vi reducere transport af de meget store mængder jord rundt i landet, behovet for opbevaring og brugen af nye råstoffer som sand og grus.

I partnerskabet har vi allerede testet nye løsninger på råstofudfordringen, som viser sig at have markant effekt på både sorte og grønne bundlinjer. Mens vi fortsætter med at teste og dokumentere ny praksis inden for jord og råstoffer, så deler og skalerer vi de greb, vi allerede kender, på samarbejdsplatforme som Energi på Tværs og Klimaalliancen. Gennem vores samarbejdsplatforme kommer projektresultaterne på den måde ud at leve til gavn for hele partnerskabet - og hele landet.

Klimaalliance og samarbejde på tværs

I det hele taget kalder klima- og ressourceløsningerne højt på Gate 21's partnere, arbejdsmetoder og projekter – og på vores mere blivende samarbejdsplatforme og fællesskaber som Energi på Tværs, Fællesskabet for Dynamiske Data, Silent City og Ren Energi Lolland (REEL), der tilbyder helt konkrete afsæt for vidensdeling og skalering

Det er afgørende, at vi bruger det partnerskab, vi har her i Gate 21. For det er nu og her, at vi i stærke samarbejder mellem regioner, kommuner, virksomheder og vidensinstitutioner skal flytte Danmark på den sikre side af klimaprogningen.

Det er en stor hjælp, at alle danske kommuner nu har en klimaplan. Det giver os i partnerkredsen et unikt overblik over, hvem vi skal samle om hvad. Derfor er det særligt vigtigt, at Gate 21 er blevet operatør på Klimalliancen i både Region Hovedstaden og Region Sjælland sammen med KKR'erne. Gate 21 tilbyder sin velafprøvede samarbejdsmodel og projektmaskine til at sætte strøm på opgaverne - særligt de svære - hvor de enkelte kommuner ikke kommer i mål ved egen ellers nok så ihærdige kraft. Ikke mindst i en tid hvor de kommunale budgetter er under pres.

Nye faglige fokusområder

I 2023 formulerede vi Gate 21's nye strategi Vision 2030. Vi arbejdede også på de interne linjer med at tune vores organisering, så den endnu bedre kan sikre vidensdeling, de rigtige projekter og skalering af løsninger til partnerkredsen.

Vi har derfor i dag otte fokusområder, som udvikler sig afhængigt af, hvad der er vigtigt i partnerkredsen. Sværere som energiomstilling er selvfølgelig fortsat i kernen af vores arbejde, men nye vokser frem. Klimatilpasning er et eksempel på et område, hvor ingen kan være i tvivl om, at vi skal finde nye greb for at håndtere den virkelighed, vi allerede står midt i. Det sammen gælder arealdagsordenen. I Danmark har vi begrænset plads, og vi har planer for langt mere areal, end vi har. Måske op mod 200 procent når vi indregner ambitionerne om at opsætte vedvarende energi, udtage lavbundsgrunde, sikre mere natur og skov, udbygge infrastruktur, tilvejebringe råstof-

fer og så videre. Derfor er vi i gang med at skabe nye projekter om strategisk arealplanlægning, udtagning af lavbundsgrunde, energifællesskaber samt mindre brug af råstoffer og mere natur i færdiggravede råstofgrave. Og vi oplever en markant stigende efterspørgsel på, om vi i Gate 21 partnerskabet kan hjælpe kommunerne med at prioritere og sikre den nødvendige koordination på tværs af kommuner, så vi i Danmark bruger vores arealer bedst muligt.

Årets resultater

Ved udgangen af 2023 tæller vi 87 partnere, medlemmer og netværksmedlemmer herunder 45 partner- og medlemskommuner.

Vores base er fortsat østdansk, hvor vi fastholder mere end 90 procent af kommunerne i Region Hovedstaden og Region Sjælland. Men vi har med vores Vision 2030 slået fast, at partnerskabet er for alle landets kommuner og regioner. Og vi glæder os over, at Århus Kommune er med som projektkommune og forhåbentligt viser vejen for flere af de vstdanske kommuner. Vi glæder os tilsvarende over vores samarbejder med Region Syddanmark i Circular Economy Beyond Waste og en række samarbejder med Region Midtjylland.

Årets resultat balancerer. I 2023 havde vi en omsætning på 46,8 millioner kroner mod 57,9 millioner kroner i 2022. Nedgangen i omsætningen skyldes hovedsageligt en halvering af eksterne omkostninger i projekterne, fordi de i en række større projekter er udskudt til 2024 og 2025.

I 2023 har vi fortsat haft fokus på at fastholde egenkapitalen og skabe yderligere soliditet. Med udgangen af 2023 er egenkapitalen på 4,3 millioner kroner. Det langsigtede mål for egenkapitalen er 10 procent af omsætningen, hvilket forventes nået med udgangen af 2024.



Formandskabet i Gate 21:
Martin Manthorpe
næstformand i Gate 21,
direktør for strategi, forretnings-
udvikling og public affairs i
NCC og formand for We Build
Denmark.
Steen Christiansen
formand for Gate 21 og borg-
mester i Albertslund Kommune.
Brian Vad Mathiesen
næstformand i Gate 21 og
professor i energiplanlægning
på Aalborg Universitet.

GATE 21'S FOKUSOMRÅDER



Energi



Mobilitet



Cirkulær
omstilling



Bygninger



Data



Klimaplaner



Arealer



Trafikstøj

UDVIKLING OG RESULTATER FRA GATE 21'S PROJEKTER OG PLATFORME

Gate 21 er et partnerskab for kommuner, regioner, virksomheder og vidensinstitutioner, der sammen sikrer klimahandling. Kommuner og regioner efterspørger, udvikler og indkøber grønne løsninger helt tæt på borgerne. Virksomhederne udvikler grønne, kommercielle løsninger, og vidensinstitutionerne sikrer analyse og evidens.

I Gate 21 samler vi efterspørgslen, løsningerne og viden i stærke og tillidsfulde udviklingsprojekter og samarbejdsplatforme. Vi styrker partnernes grønne kompetencer, skaber innovation og skalering. Sammen går vi nye veje, som ingen kan finde hver for sig. Og sådan tager vi det næste skridt mod et klimaneutralt og cirkulært samfund.

Gate 21 arbejder med tre overordnede greb. Projekter, hvor partnerne med ekstra funding udvikler og afprøver nye løsninger. Vi har over tid bygget nogle mere blivende samarbejdsplatforme, hvor løsningerne i fællesskab skaleres. Og så har vi oparbejdet vores egne specialiserede metoder og værktøjer, der kan katalysere forandringen.

Vi tuner hele tiden Gate 21 for at give partnerne gode svar, mere klimahandling og maksimal værdi i en virkelighed, hvor alle er tvunget til at prioritere skarpt.

I dag skaber og driver vi faglige projekter, der er funderet i otte faglige fokusområder: Energi, klimaplaner, cirkulær omstilling, mobilitet, trafikstøj, byggeri, arealer og data. Fokusområderne er fleksible, og nye kan nemt gro frem, fordi vi ønsker at kunne tilpasse os det temposkift, vi oplever i den grønne omstilling, de stigende komplekse problemer og svar, som vores partnere står overfor. Og fordi vi ønsker at organisere os på en måde, der i endnu højere grad fremmer tværfaglige løsninger.

I 2023 afsluttede vi sammen med partnerne **15 store projekter og igangsatte 15 nye store projekter**: Inno-tech Taskforce, Power Bio, Grøn Omstilling i Etageboliger, Green Mobility Shift, Den Sammenhængende Rejse, Delemobilitet i Forstæderne, Green Insight, Test and Experimentation Facility, Change (K)now!, BATS - Baltic Sea Region Active Travel Solutions, Sammen om Emissionsfrie Arbejdsmaskiner, Affaldstaskforce, Lokalvarme i Hovedstadsregionen, Sammen om Biodiversitet i Råstofgrave samt Fremtidens Grønne Iværksættere.

Projekterne har sikret fælles aktiviteter og udvikling af nye løsninger og værktøjer, med ekstra funding på omkring **250 millioner kroner**. Værktøjer og klimaløsninger bliver udviklet sammen med kommuner og blev i 2023 blandt andet formidlet på 35 fokuserede seminarer og større events med mere end 1.600 deltagere.

I 2023 har vi også lanceret ny hjemmeside med et særligt fokus på at tilbyde en dynamisk viden- og værktøjskasse, så gode guides, skabeloner og cases er let tilgængelige – og evigt voksende. På den måde sikrer vi, at afgørende viden skabt i projekter ikke strandes på eksterne projektsites.

Vi fokuserer og forankrer også vores metoder gennem et internt Academy, hvor Gate 21's medarbejdere løbende opkvalificeres. Eksempelvis har vi nu et fælles afsæt omkring designsprint, der er en af de stærke metoder, vi bruger på tværs af projekter og platforme. Designsprint og designtænkningen bruger vi både til konkrete udviklingsforløb i projekter og som metode i vores projektudvikling.

Ud over projekterne, metoder og værktøjer, der skaber nye klimaløsninger, samler Gate 21 partnerne i samarbejdsplatforme, som er stærke handlingsfællesskaber om særlige behov og dagsordner. Dem kan du læse mere om på de følgende sider.

ENERGI PÅ TVÆRS

Energi på Tværs samler 33 kommuner, Region Hovedstaden og 11 forsyningsselskaber med udgangspunkt i en fælles vision om en fleksibel og bæredygtig energiforsyning på tværs af Hovedstadens kommuner.

Energi på Tværs bidrager til et tættere strategisk samarbejde og realisering af innovative omstillingsprojekter inden for blandt andet varmforsyning, energilagring, energigirenovering og grøn infrastruktur.

Energi på Tværs har eksisteret siden 2012, og det er første gang, at så mange kommuner og forsyningsselskaber indgår i et tværgående samarbejde om vision og handling for den grønne energiomstilling. Og det er i sig selv værd at bemærke, for ved at skabe et bredt samarbejde om energiomstillingen i Danmark sikrer vi, at de rette investeringer realiseres på tværs af kommunale og regionale grænser. Samtidig undgås sub optimeringer, som naturligt vil opstå, hvis de enkelte kommuner, regioner og selskaber agerer alene.





FÆLLESSKABET FOR DYNAMISKE DATA

Fællesskabet for Dynamiske Data samler 20 kommuner om dialog med private aktører og videnspartnere for at sikre, at data skaber værdi for kommuner og regioner i den grønne omstilling og i de store velfærdsudfordringer.

Netværket udvikler, afprøver og skalerer databaserede løsninger som svar på fælles kommunale og regionale grønne udfordringer – eksempelvis mobilitet, offentlige bygninger, vand og drift.

Netværket løfter i flok og styrker den fælles viden om data, opgaveløsning, kompetencer og beslutningskraft. Området er komplekst – og derfor er der fordele ved at gå sammen om arbejdet.

Geografisk dækker Fællesskabet Region Sjælland og Region Hovedstaden. Netværket blev skabt januar 2021 efter indstilling fra tre styregrupper i projekterne Den Regionale Datahub, Sikker og Anvendt Data (SAnD) og Smart City Cybersecurity Lab (SCL). Målet er, at de erfaringer og viden, der var skabt, blev videreført på en ny og projektuafhængig måde.

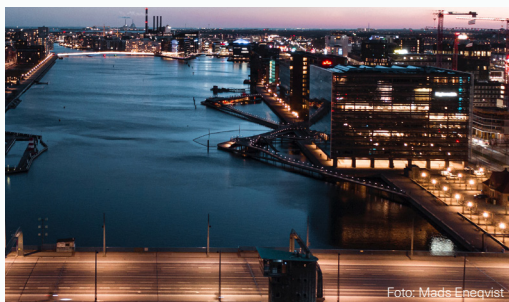


Foto: Mads Eneqvist

SILENT CITY

Trafikstøj har siden 2015 været en vigtig fælles dagsorden, hvor flere kommuner gik sammen om problemstillingen i Silent City. I 2023 var 13 kommuner og Region Hovedstaden en del af Silent City.

Med udgangspunkt i kommunernes konkrete støjudfordringer er det langsigtede formål med Silent City og dets aktiviteter at medvirke til bedre miljø, sundhed og højere livskvalitet gennem indsatser, som mindsker antallet af støjplagede borgere i kommunerne.

I 2023 har Silent City blandt andet analyseret, hvordan en hastighedsnedsættelse kan påvirke trafikstøjen. Artelia Danmark (MOE) har lavet analysen, som viser, at der vil blive knap 27.000 færre støjbelastede boliger i hovedstadens omegnskommuner, hvis hastigheden på motorvejsnettet og det omkringliggende vejnet sænkes til henholdsvis 80 og 50 kilometer i timen.

På den baggrund gik borgmestrene i Silent City-samarbejdet i april 2023 i medierne med en opfordring til dialog med relevante ministre. Opfordringen gav genlyd med 30 medieomtaler, og opbakning fra en række andre støjplagede kommuner – og med den ønskede invitation fra Christiansborg. Efterfølgende har debatten raset videre omkring de samfundsøkonomiske regnemodeller, der muligvis ikke længere giver bæredygtige svar i en verden med klima- og ressourcekriser.



Foto: Rasmus Degenbol

REN ENERGI LOLLAND - REEL

Ren Energi Lolland - REEL - har været med helt i front af den grønne omstilling og leveret væsentlige bidrag til Danmarks klimamål - også før der var nogle officielt formulerede klimamål i Danmark.

Visionen for REEL blev født i 2016, og partnerskabet blev etableret i 2017. Det har siden banet vejen for at gøre Lolland til et udstillingsvindue og Living Lab for den grønne omstilling. Sideløbende er behovet for den grønne omstilling accelereret og eskaleret.

REEL arbejder for at understøtte Lollands grønne industrielle revolution, som skal skabe grundlaget for kommende generationers vækst og udvikling på Lolland og i hele Danmark. Det gør vi gennem grøn erhvervsudvikling, tværgående partnerskaber og innovation inden for Power-to-X, sektorkobling, energifleksibilitet og energilagring.



KLIMAALLIANCEN

Gate 21 blev i 2023 valgt som kommunernes operatør for Klimaalliancen i Hovedstadsregionen og Sjællands Klimaalliance.

Sammen med Region Sjælland og Region Hovedstaden hjælper Gate 21 kommunerne med at omsætte klimaplanerne til handling i samspil med borgere og virksomheder.

I hovedstadsregionen er der sammen med kommunerne fokus på klimaledelse, grøn transport og mobilitet samt forbrugsrelaterede udledninger. I Region Sjælland er der også fokus på klimaledelse og et særligt fokus på strategisk energiplanlægning og plantebaserede fødevarer.

Med afsæt i Klimaalliancen bliver det tydeligt, at vi står foran en fælles, vildt vigtig udvikling, der kalder på endnu højere grad af tværfaglighed og ikke mindst samarbejde. Det er det, vi tilbyder i Gate 21.



REGNSKABSBERETNING 2023

Årets resultat viser et lille overskud på 28.000 kroner, hvilket er 600.000 kroner under budgettet for året. Det skyldes tab på to projekter, der ikke har medført tab for Gate 21's partnere, og som nu er afsluttet.

I 2023 havde vi en omsætning på 46,8 millioner kroner mod 57,9 millioner kroner i 2022. Nedgangen i omsætningen skyldes hovedsageligt en halvering af eksterne omkostninger i projekterne, fordi de i en række større projekter er udskudt til 2024 og 2025. Omkostninger påvirker udelukkende omsætningen og har ikke resultatpåvirkning.

I 2023 har vi fortsat haft fokus på at fastholde egenkapitalen og skabe yderligere soliditet. Der har også været stort fokus på at nedbringe tilgodehavender samt at styrke likviditeten.

Med udgangen af 2023 er egenkapitalen på 4,3 millioner kroner. Det langsigtede mål for egenkapitalen er 10 procent af omsætningen, hvilket forventes nået med udgangen af 2024.

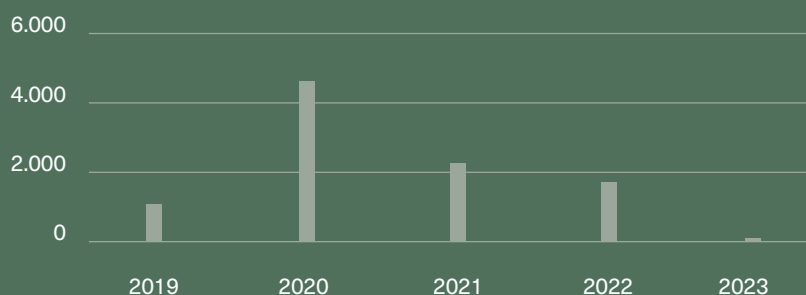
Det gennemsnitlige antal medarbejdere var i 2023 66 årsværk, hvilket er på niveau med 2022. Det har medført at effektiviteten per medarbejder er faldet fra 2022, hvorfor der er foretaget en omorganisering, som nedbringer personaleomkostningerne.

Gate 21 leverer fortsat økonomistyring, HR- og IT-support til den nationale klynge for byggeri og anlæg, We Build Denmark, der har sit hovedkontor hos Gate 21 i Albertslund.

Årets resultat

Tusind kroner

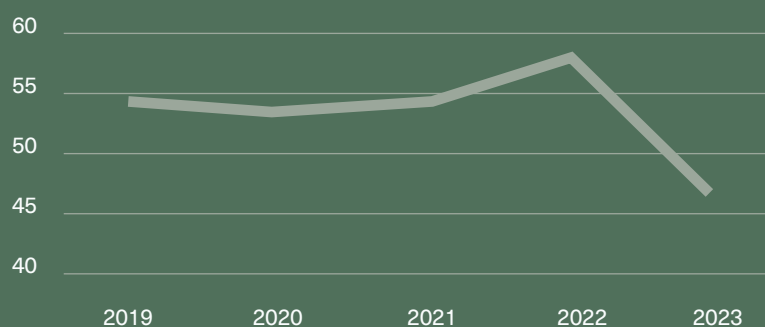
28.000 KR



Årets omsætning

Millioner kroner

46,8 MIO



2023 omsætning

Projektindtægter

73 %

Kontingenter

21 %

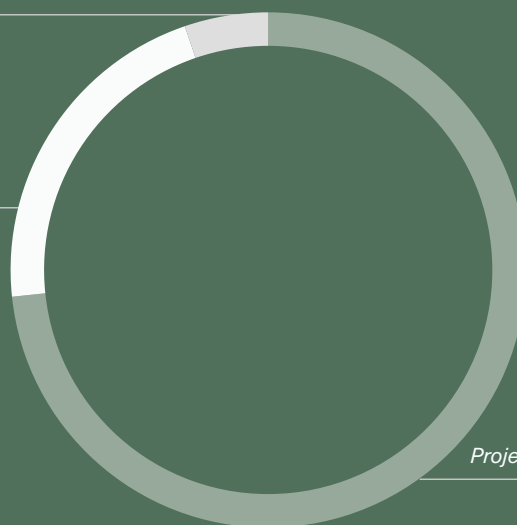
Øvrige indtægter
& driftstilskud

6 %

Øvrige indtægter
& driftstilskud 6%

Kontingenter 21%

Projektindtægter 73%



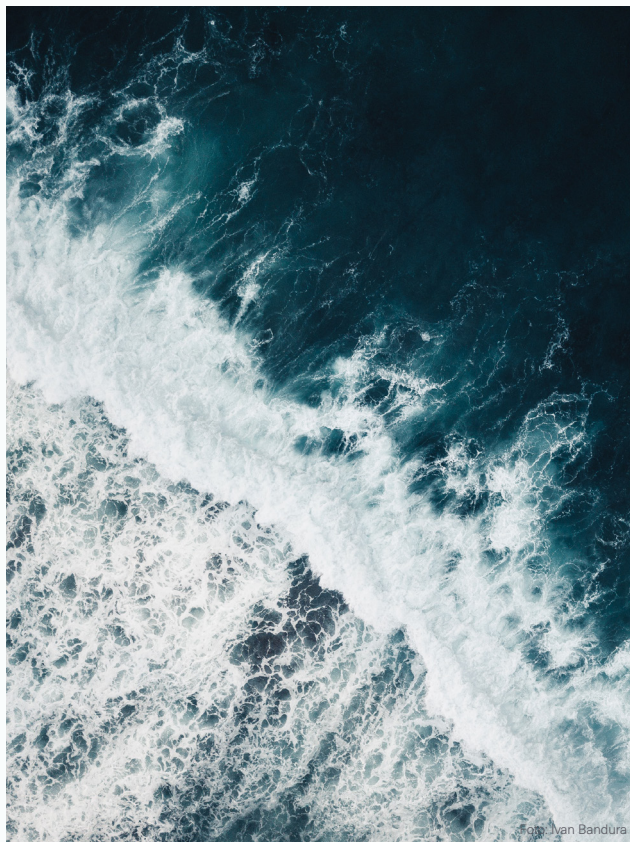






Foto: Andreas Dress

GATE 21'S BESTYRELSE 2023



Steen Christiansen

Formand

*Borgmester
Albertslund Kommune*



Martin Manthorpe

Næstformand

*Direktør for Strategi,
Forretningsudvikling og Public Affairs
NCC Building Danmark*



Brian Vad Mathiesen

Næstformand

*Professor i energiplanlægning
Aalborg Universitet*



Bruno Jerup

Bestyrelsesmedlem

*Regionsrådsmedlem
Region Sjælland*



Holger Schou Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

*Borgmester
Lolland Kommune*



Jeppe Trolle

Bestyrelsesmedlem

*Byrådsmedlem
Roskilde Kommune*



Laila Kildesgaard

Bestyrelsesmedlem

*Stifter
Steder Skaber Folk*



Lars Gullev

Bestyrelsesmedlem

*Seniorkonsulent
Vestegnens Kraftvarmeselskab (VEKS)*



Marcus Vesterager

Bestyrelsesmedlem

*Medlem af Teknik- og Miljøudvalget
Københavns Kommune*



Mette Wier

Bestyrelsesmedlem

*Direktør
Professor, DTU Management, Institut
for Teknologi, Ledelse og Økonomi*



Michael Ziegler

Bestyrelsesmedlem

*Borgmester
Høje-Taastrup Kommune*



Susanne Sørensen

Bestyrelsesmedlem

*Dekan for Teknologi og Sundhed
Roskilde Universitet*



Tina Mandrup

Bestyrelsesmedlem

*Borgmester
Lejre Kommune*



Tormod Olsen

Bestyrelsesmedlem

*Regionsrådsmedlem
Region Hovedstaden*



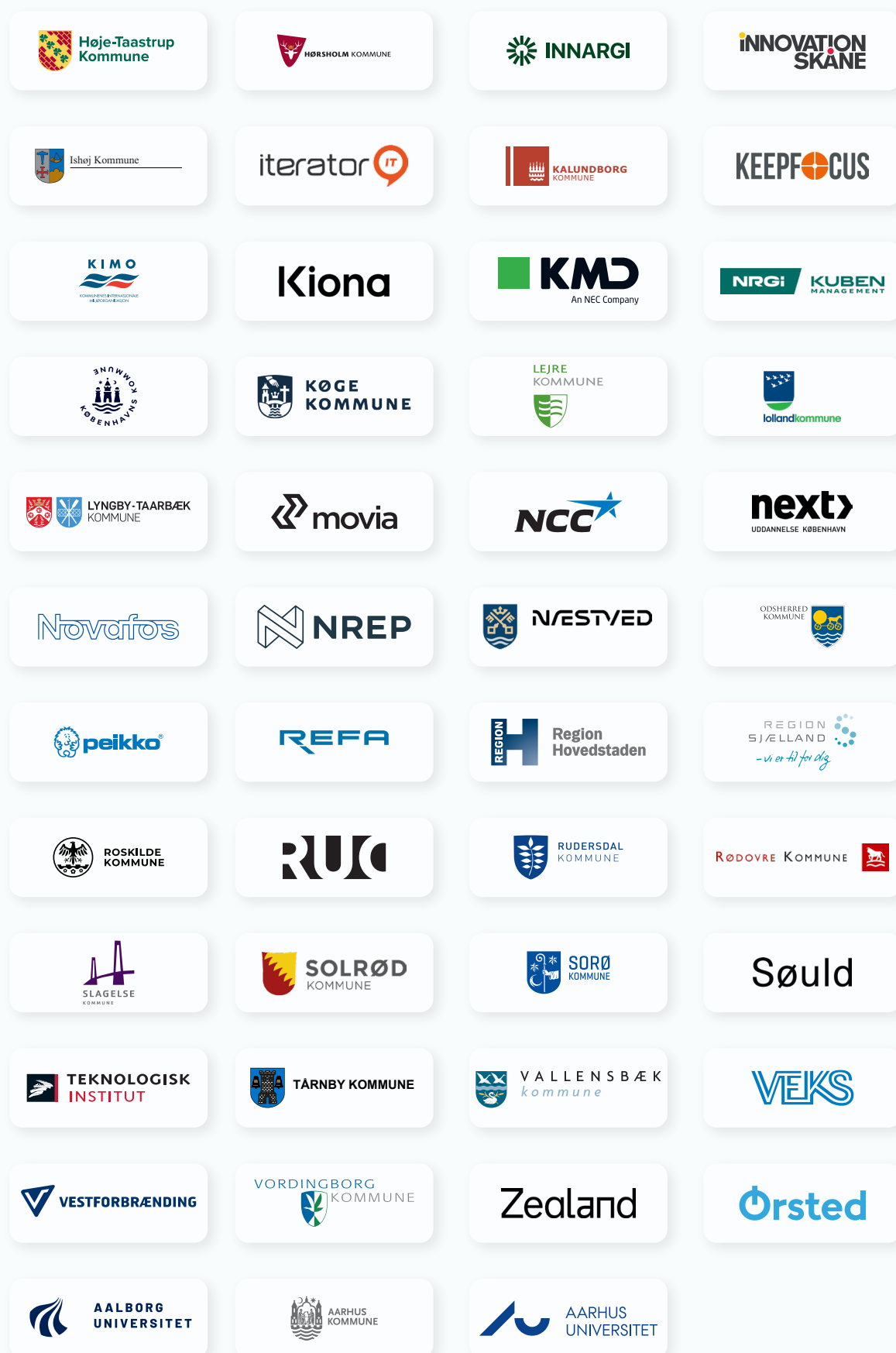
Ulf Christensen

Bestyrelsesmedlem

*Administrerende direktør
Kuben Management*

GATE 21'S PARTNERE & MEDLEMMER







Gate 21

Liljens Kvarter 2, DK-2620 Albertslund
gate21@gate21.dk +45 3111 4040