

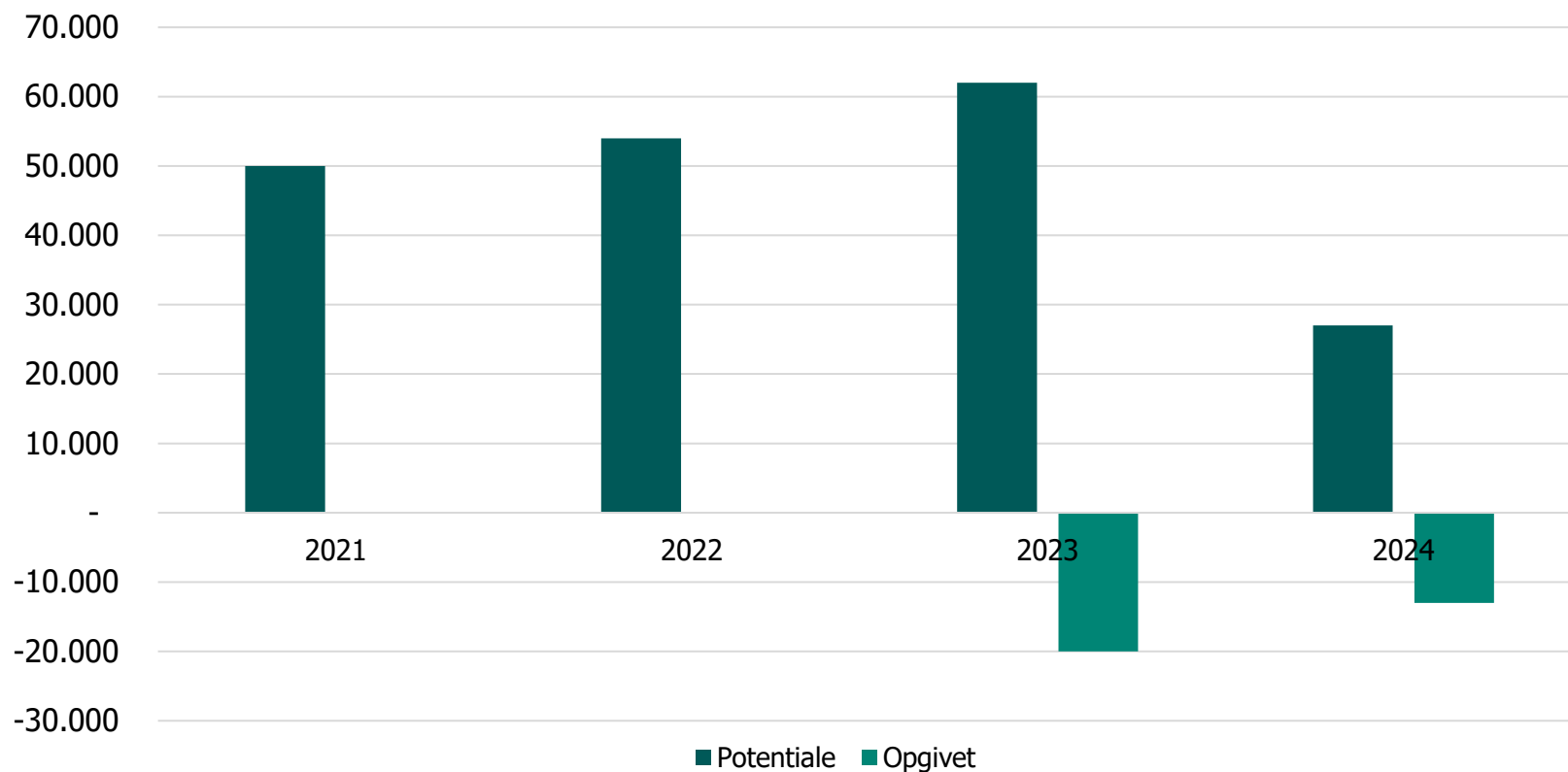
Dansk Fjernvarme

Udfordringer med aflyste fjernvarmeprojekter

Grøn Energiomstilling.
21. maj 2025

Projektforslag – status 2025

Godkendte projektforslag - antal gas-husstande

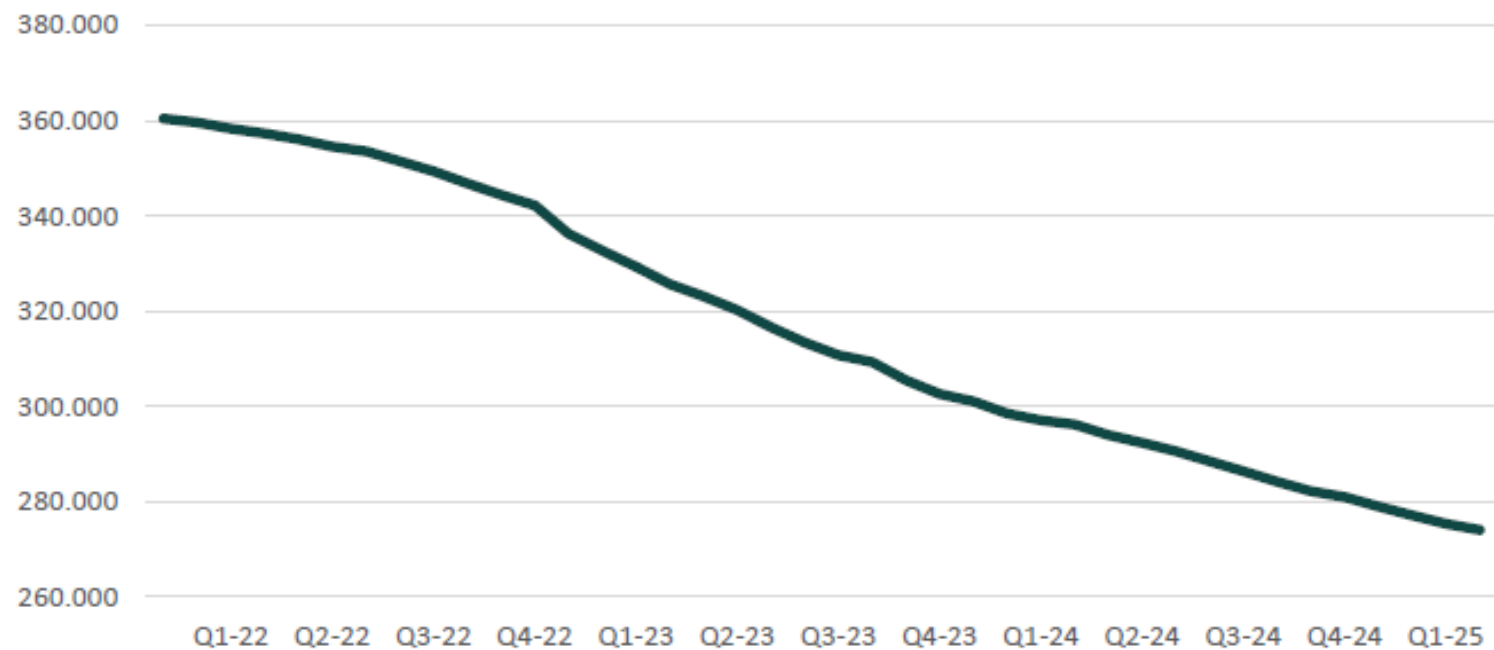


Væsentlig usikkerhed da projektforslag til godkendelse sendes i høring hos Evida, mens aflysning af projektområder ikke nødvendigvis gør det.

Flere af de projektgodkendte områder udrulles over en længere periode eller fastholdes til senere udrulning.

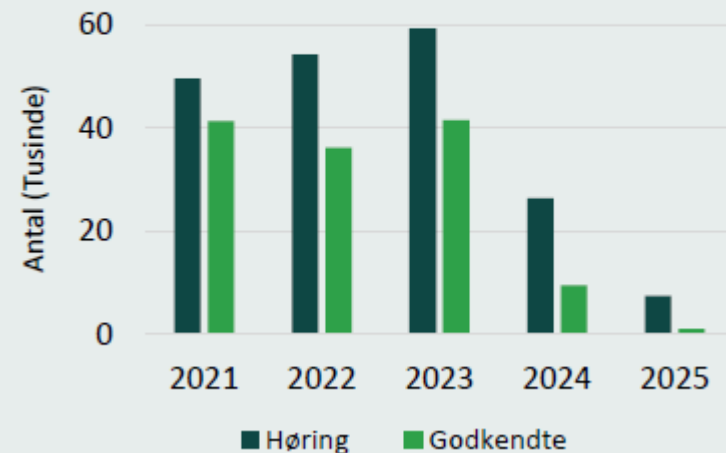
Evida månedsstatus april 25

Udvikling i antal private gaskunder (slutafregnede)

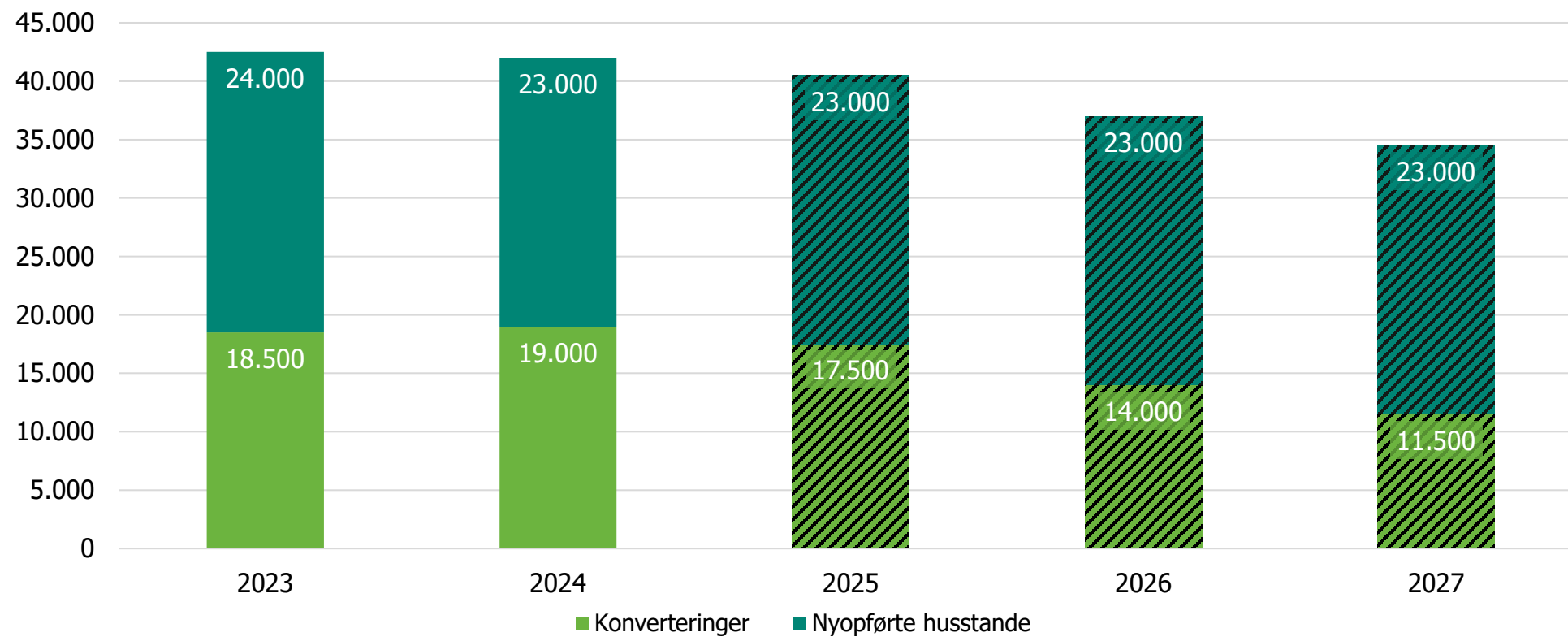


rem.

Akk. gaskunder i projektforslag i høring og i de heraf godkendte projekter



Antal husstande der i alt får fjernvarme

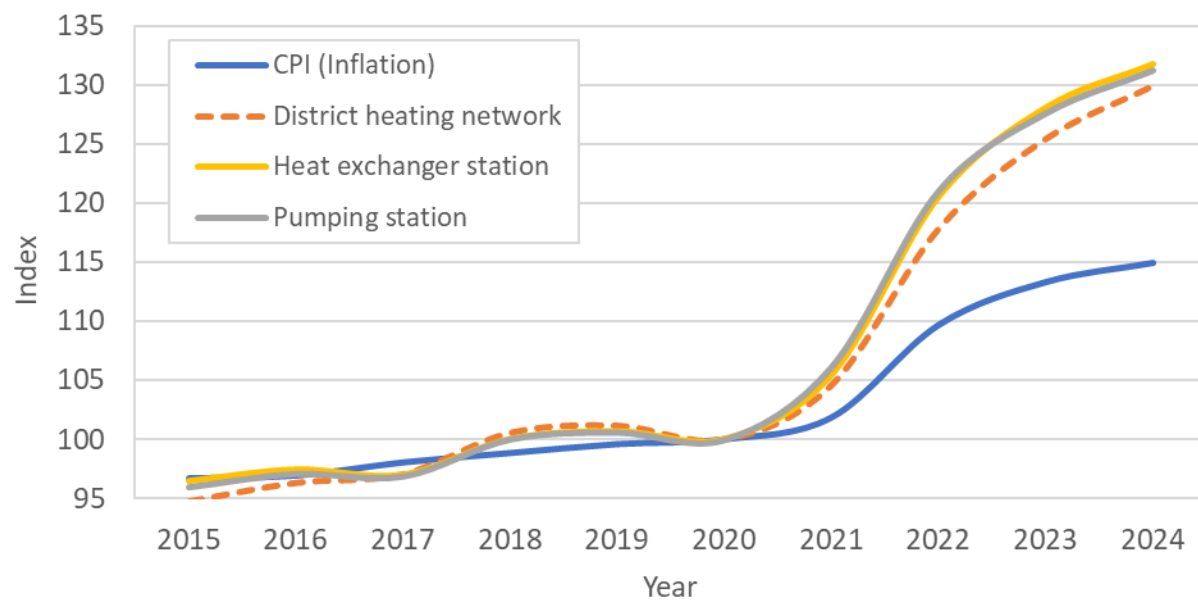


Note: I konverteringerne indgår der 224 respondenter, der svarer til 63% af distributionsværkerne.

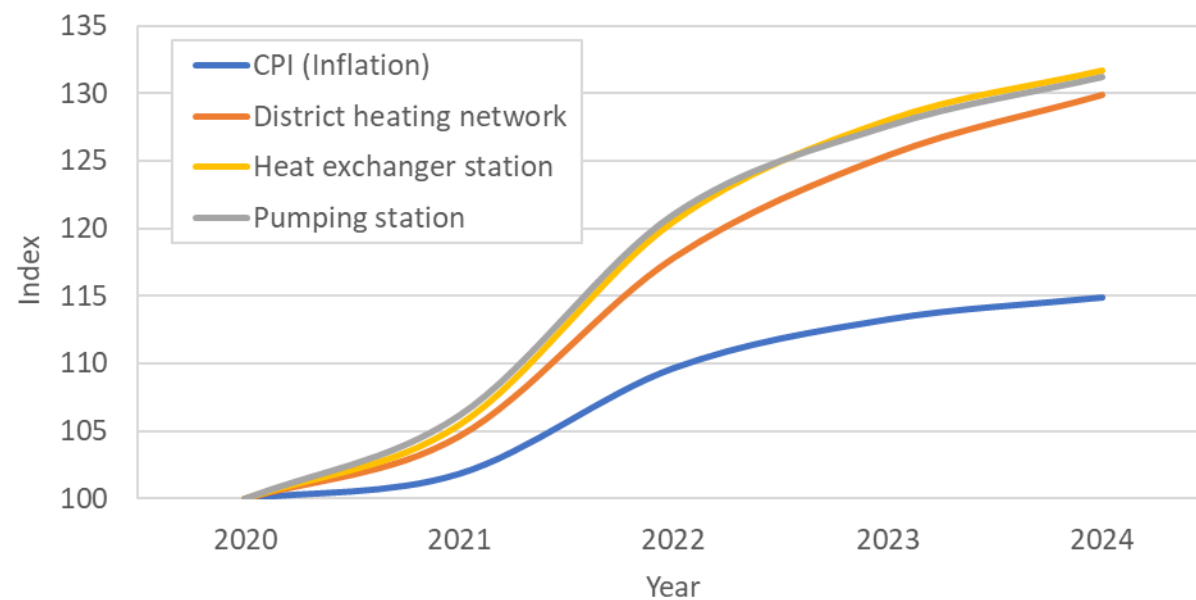
Kilde: Dansk Fjernvarme, 2025 og BOL102, 2025

Prisudvikling - Fjernvarme

Indices of cost development in Denmark (2020=100)



Indices of cost development in Denmark (2020=100)



Vejledning – projekter med vilkår/betingelse

Projektforslag godkendt med eller uden vilkår

Hvis det bliver aktuelt at udskyde eller helt opgive projektudlagte områder skal projektforslaget genbesøges.

Kommunen skal godkende at projektet ikke udføres jf. projektbekendtgørelsen og vurdere samfundsøkonomien, der skal danne baggrund for beslutningen, der skal ændre områdets status fra udlagt til fjernvarme.

Dette gælder dog ikke for projektforslag hvor en betingelse om minimumstilslutning er beskrevet, eks. at projektforslaget er betinget godkendt på eksempelvis et vilkår, om at der skal opnås en vis tilslutningsprocent før projektet er endeligt godkendt.

I dette tilfælde vil den betingede godkendelse af projektet bortfalde og projektområdet falder tilbage til gasforsyning - fordi der ikke har været et endeligt godkendt projekt .

Vejledning – projekter uden vilkår/betingelse

Hvis projektforslaget er godkendt uden betingelser og vilkår, skal der udarbejdes nyt projektforslag.

- Med godkendt projektforslag er området endeligt udlagt til fjernvarme
- Området kan ikke udlægges (tilbage) til gas.
- Nyt projektforslag udvise positiv samfundsøkonomi for individuel varmforsyning, og her er den individuelle varmforsyning (varmepumper) der skal vise bedre samfundsøkonomi end fjernvarmen.

Varmepumper skal her ind og være bedste alternativ i en samfundsøkonomisk vurdering i et område

- Men projektforslaget har vist at området hvor fjernvarmen er den oplagte mulighed.
- Umiddelbart ikke fast grund under en samfundsøkonomisk vurdering på baggrund af (nuværende) lav tilslutning / høj anlægspris andre vanskeligheder...
- HUSK Et godkendt projekt skal igangsættes indenfor 5 år
- husstande indenfor projektgodkendte områder ikke er berettigede til at søge varmepumpepuljen.

Nyt projektforslag ?

- Hvis man beslutter sig for at aflyse projektet kan den samfundsøkonomiske analyse genberegne anlægsomkostninger enten i forhold til nyeste viden fra udbudsrunden eller markedsdata.
- Ved at anvende disse kan de samfundsøkonomiske beregningsforudsætninger ændres til fordel for alternativerne.
- *Projektet skal vise, at individuel varmforsyning fx med eldrevne varmepumper er samfundsøkonomisk mere fordelagtig end fjernvarme i det pågældende område, for at kommunalbestyrelsen kan godkende en ændring af områdeafgrænsningen væk fra Fjernvarmeforsyning, til individuel varmforsyning*

Før aflysning – overvejelser

- **Vanskeligt/umuligt at komme tilbage med fjernvarme i et aflyst område**

Selvom forudsætningerne ændrer sig ved faldende anlægsomkostninger, rentefald, eller stigende gaspriser og større brugerøkonomisk incitament til at tilslutte sig.

- **Kommuner bør fastholde områder med klart potentiale**

Hvis der ligger et entydigt og klart resultat, fjernvarmeselskabet vil gerne levere, der er masser af tæt/lav, etagebyggeri, store bygninger eller andet bør kommunen holde fast ved at fjernvarme er samfundsøkonomisk mest rentabelt for området og arbejde for at området ikke bortfalder.

Vejen mod løsninger bør tage udgangspunkt i de lokale forhold i områder og i projektforslaget

Åbenhed og dialog

Dialog i udvalg/byråd – meld ud til de lokale medier, del overvejelserne..

Dan grundlag for konsensus – varmforsyningen som kommunalpolitisk kampscene

Udfasning af gas i rumopvarmning kan spille en afgørende rolle for at sikre kommunens Klimaplan

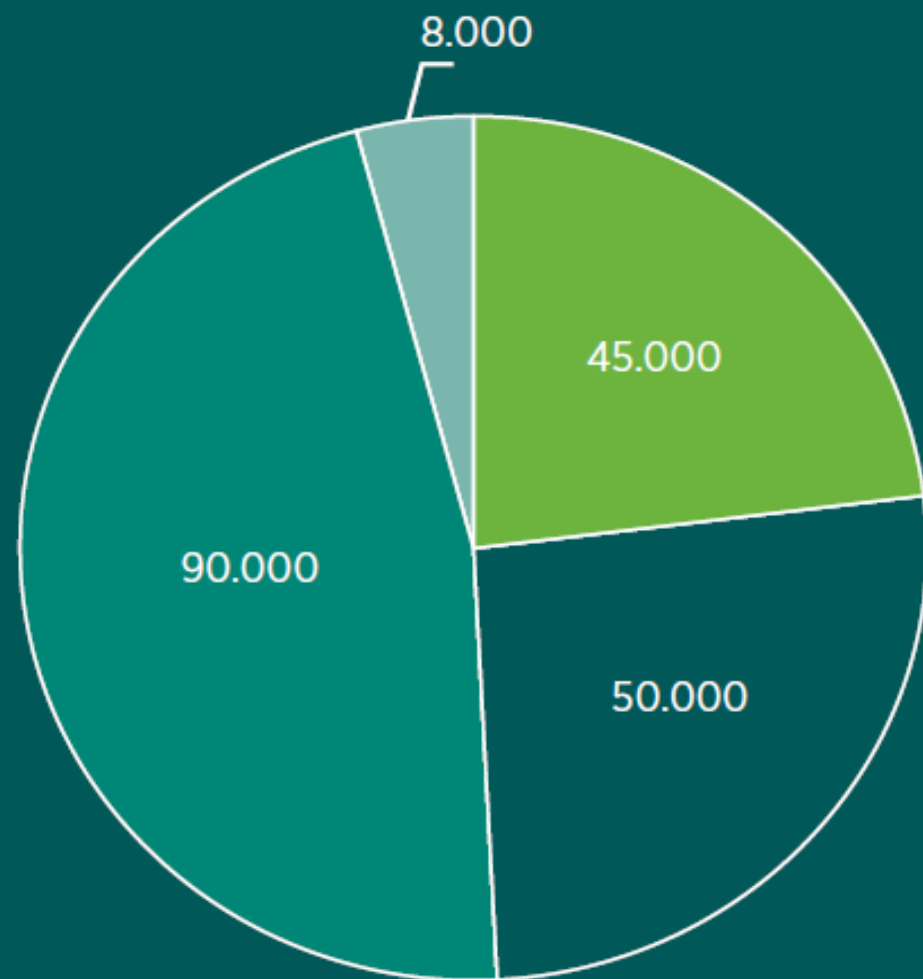


Status, fremskrivninger og initiativer

UDFASNING AF GAS I DEN DANSKE RUMOPVARMNING

Input til ny politisk aftale

Private gasfyr – 2030 fremskrivning, med initiativer



Antal private gaskunder i:

- Godkendte projektforslag for fjernvarme
- Potentiale for fjernvarme i de kommende varmeplaner
- Individuel varmeforsyning
- Naturgas uden varmeplaner

De fem initiativer

1. Varsel om lukning af gas i godkendte fjernvarmeområder
2. Samfundsøkonomiske kommunale varmeplaner
3. Varsel om lukning af gas i områder med potentiale for fjernvarme
4. Krav om samfundsøkonomi i projektforslag ophæves
5. Nedlukning af lokale gasnet ved kommunal varmeplan



Søren Magnussen
Seniorkonsulent

sma@danskfjernvarme.dk

Energiplanlægning i Roskilde Kommune

Af Karina Hein Andrade, Leder af team Klima og Energi, Roskilde Kommune



ROSKILDE
KOMMUNE

#ALLE TIDERS ROSKILDE



Klimaplan og varmeplanlægning:

Klimamål

- Vi skal have en CO₂-neutral el- og fjernvarmeforsyning i 2030
- Vi skal have en CO₂-neutral individuel opvarmning i 2035
- Vi skal være en CO₂-neutral kommune som virksomhed i 2035
- **Vi skal være en CO₂-neutral kommune som geografisk område i 2040**
- Roskilde Kommune er klimatilpasset på alle områder til et samfundsøkonomisk hensigtsmæssigt niveau inden 2050

Nye delmål

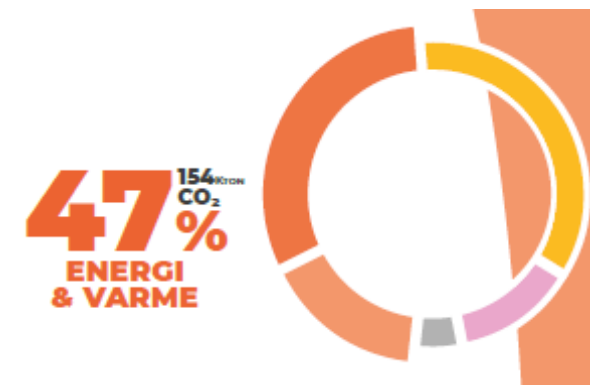
- Vi skal reducere CO₂-udledning indenfor kommunens geografiske område med **70%** i 2030 i forhold til 2021
- Vi skal reducere CO₂-udledning indenfor kommunens geografiske område med **84%** i 2035 i forhold til 2021

Politisk aftale "Klimaaftale om grøn strøm og varme 2022" (25. juni 2022) og efterfølgende aftale mellem Regeringen og KL "Aftale om fremskyndet planlægning for udfasning af gas til opvarmning og klar besked til borgerne" (29. juni 2022). **Borgerne skal have klar besked.**



Den kommunale udfordring varme og energi:

- Varmeforsyning – både kollektiv og individuel, omstilling af fjernvarmesektoren og produktion af vedvarende energi
- 159.000 ton CO₂ i 2021
- -47.200 ton CO₂ i 2040 (pga. CCS/CCUS)



Centrale reduktioner

- *Understøtte udvidelsen af fjernvarmeforsyningen i samarbejde med FORS*
- Sikre udfasning af fossile brændsler i fjernvarmeforsyningen i samarbejde med VEKS og FORS
- CCS/CCUS på affaldsforbrændingsanlægget i samarbejde med Argo, FORS og VEKS
- Grønne individuelle eller kollektive varmeløsninger – hvor fjernvarme ikke er muligt
- Energibesparelser bl.a. igennem renovering
- Sikre højt niveau af plastudsortering i samarbejde med Argo (fra 45 % fossil brændsel i affald i 2021 til 16 % i 2030)
- *Yderligere produktion af vedvarende energi fra solceller og vindmøller (mindst 150 MW i 2030)*



ROSKILDE
KOMMUNE

Betydning for Klimaplan 2024

Vi skal have CO₂-neutral el- og fjernvarmeforsyning i 2030

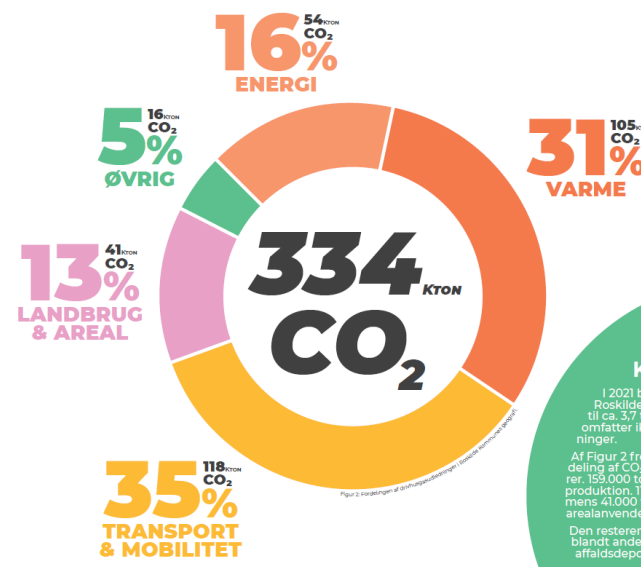
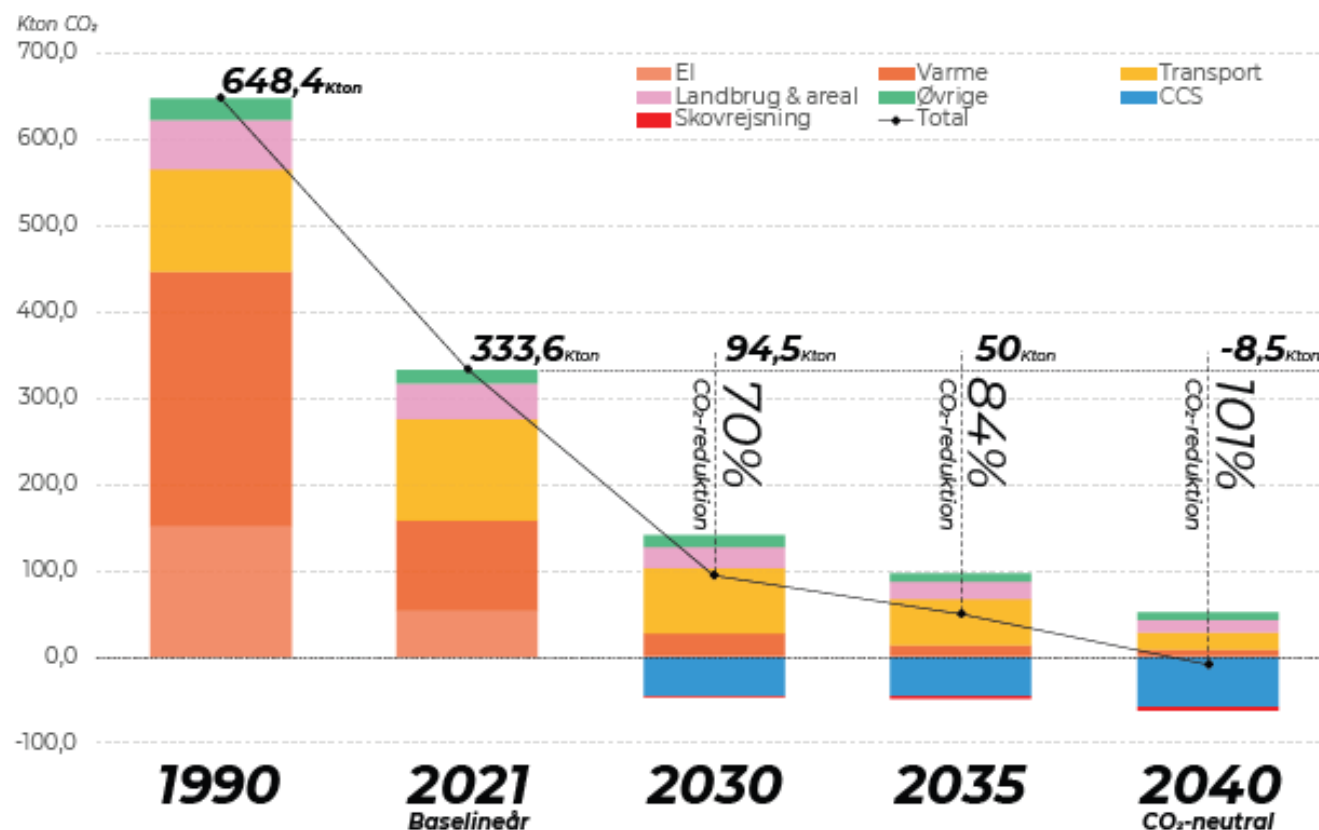
Vi skal have CO₂-neutral individuel opvarmning i 2035

Tallene for CO₂-udledning er med opdaterede vilkår for januar 2025.

Projekternes ca. CO₂-reduktion

	2025
Viby-Dåstrup	5.237,9 ton/år
St.Valby-Ågerup	2.115,8 ton/år
Gadstrup Snoldelev	3.796,5 ton/år
Jyllinge Syd	6.613,8 ton/år
Samlet	17.763,95 ton/år

Biogasandele er ikke inkluderet i udledningsfaktor for naturgas.



Varme står for 105.000 CO₂ ton/år

KIL
I 2021 blev
Roskilde Kommune
til ca. 3,7 ton
omfatter ikke
ninger.
Af Figur 2 fremgår
deling af CO₂-ud-
ret: 159.000 ton CO₂
produktion, 118,0
mens 41.000 ton
arealanvendelse
Den resterende
blandt andet fra
affaldsdeponi



Eksempler på CO₂-kompenserende tiltag

- Skovrejsning af 1000ha – 6.000 ton CO₂/år
- Hastighedsnedsættelse på lokale veje og byzoner – 2.350 ton CO₂/år
- Hastighedsnedsættelse på motorvejene – 5.039 ton CO₂/år
- Fremme kollektiv trafik – 764 ton CO₂/år
- Nye cykelstier – 1.000 ton CO₂/år

- Det er tiltag, der alligevel skal arbejdes med for at opnå CO₂-neutralitet
- Der er borgere, der ikke kan købe varmepumpe, potentielt støj og afhængighed af el-prisen
- Områderne skal omstilles, da gassen skal ud, forsyningssikkerhed
- Stigende gaspriser over en periode og gaslagre der skal fyldes mm

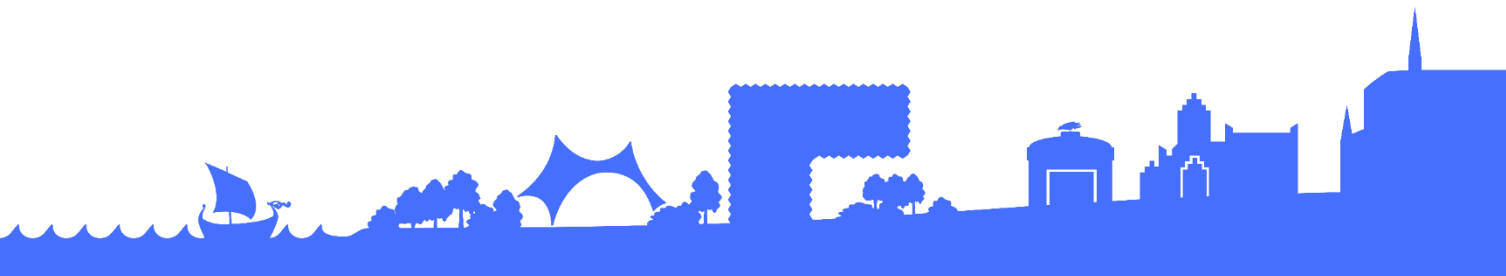
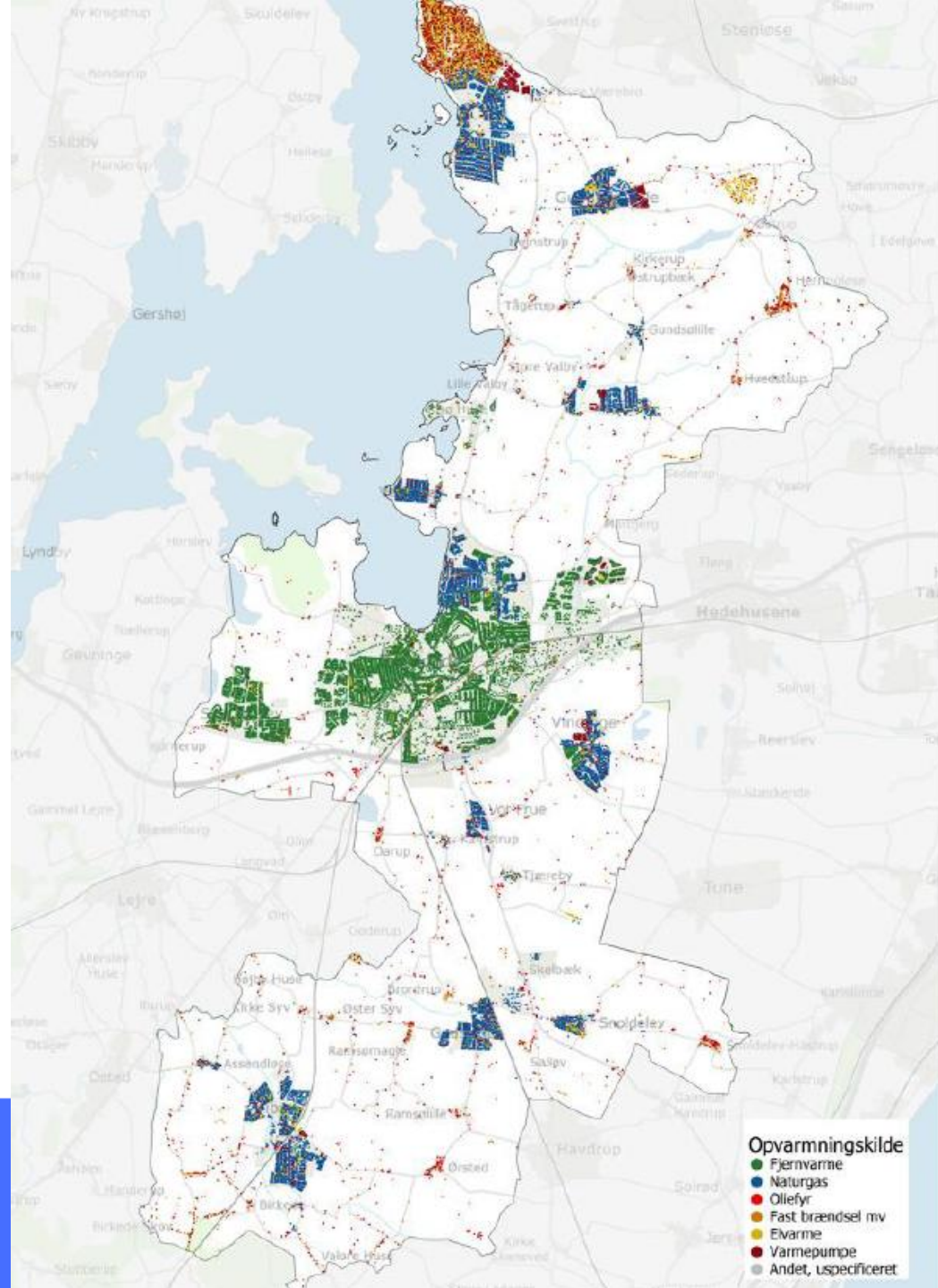




ROSKILDE
KOMMUNE

Udfasning af naturgas i Roskilde

- Der er fjernvarme i Roskilde by
- Der er flere bysamfund der er gasforsynede
- Der er stadig byområder omkring Roskilde by der ikke er fjernvarmeforsynede endnu





ROSKILDE
KOMMUNE

Udfasning af naturgas i Roskilde

Jyllinge: Projektforslag godkendt, indsam. Tilslut.

Gundsømagle: Negativ samfundsøkonomi

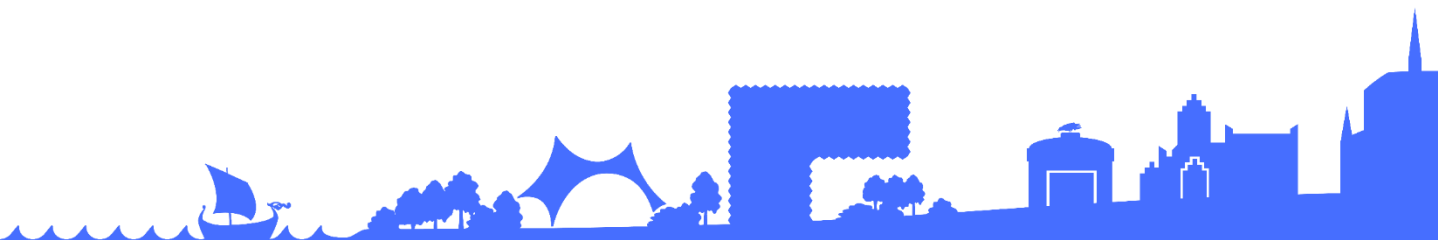
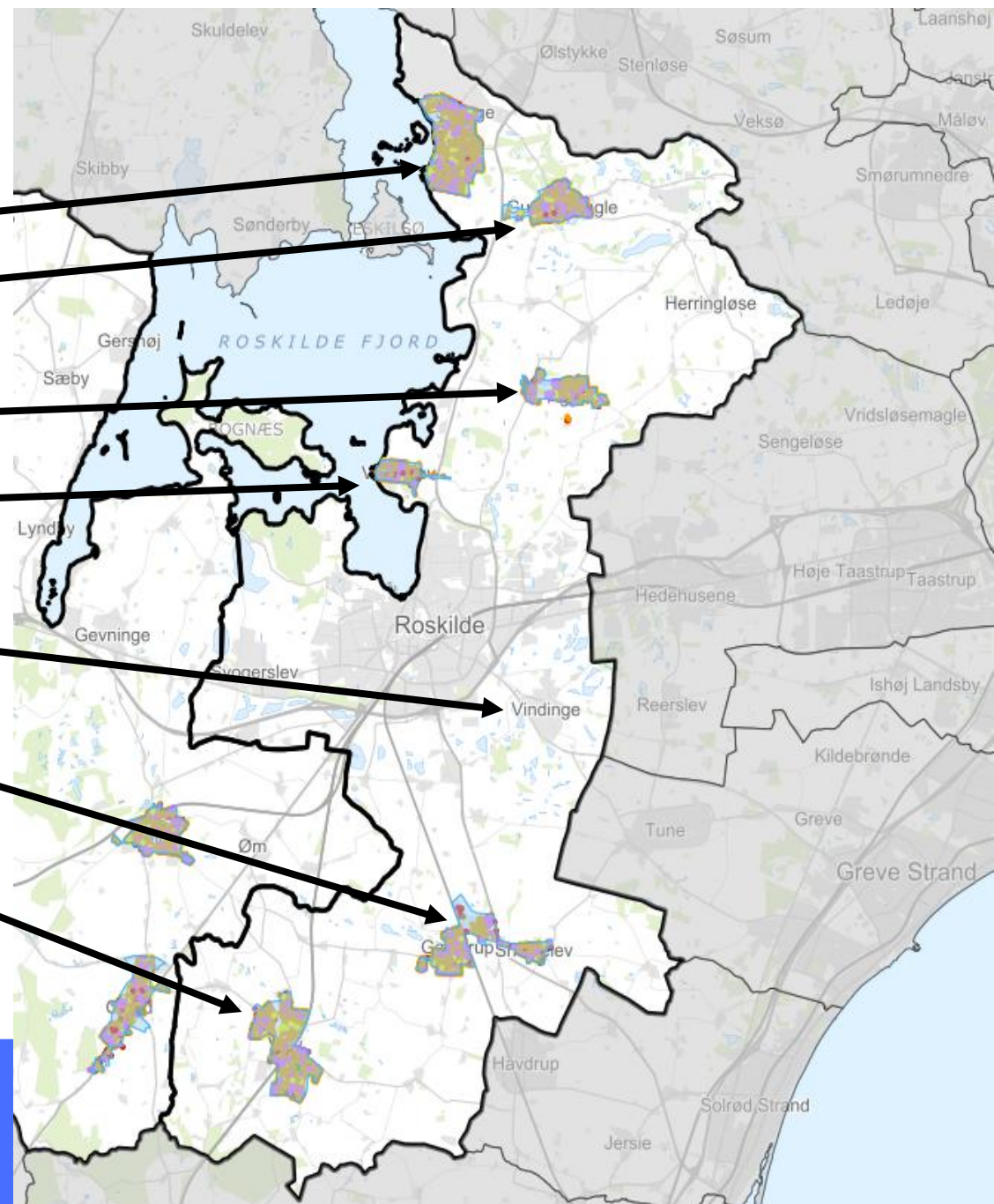
Store Valby/Ågerup: Projektforslag godkendt, indsam. Tilslut.

Veddelev: Projektforslag godkendt, Tilmelding opnået

Vindinge: Hovedledning og Etape 1 er igangsat

Gadstrup/Snoldelev: Projektforslag godkendt, indsam. Tilslut.

Viby/Dåstrup: Projektforslag godkendt, indsam. Tilslut.





Fire forudsætninger i Fors projektforslag for gennemførelse for fjernvarmeindsatserne



70%
starttilslutning
af samlede
kundegrundlag



Estimerede
anlægspris
stiger ikke over
beregnet
niveau



Lånerenten stiger ikke
over niveau i
projektforslag



Plangrundlag for
produktionsanlæg

- Der skal stadig lægges meget arbejde og koordinering i at udføre indsatserne med bedst mulig økonomi



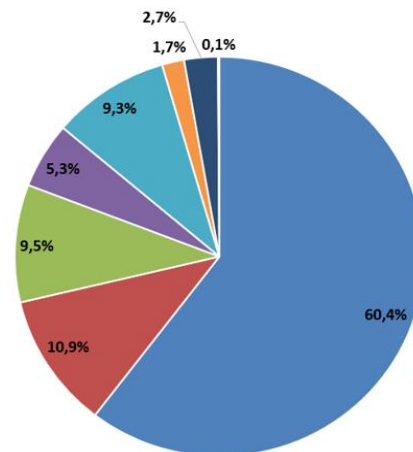


ROSKILDE
KOMMUNE

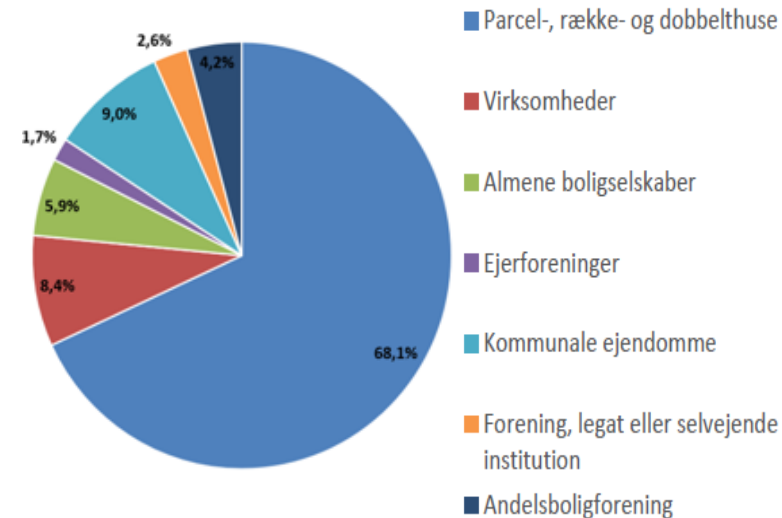
Status på fjernvarmeprojekterne

- Siden d. 1. juli 2024, har boligselskaberne tilmeldt de fleste af deres afdelinger
- Kommunes egne ejendomme i projektområderne er tilmeldt.
- Projekterne afhænger af boliger og erhverv

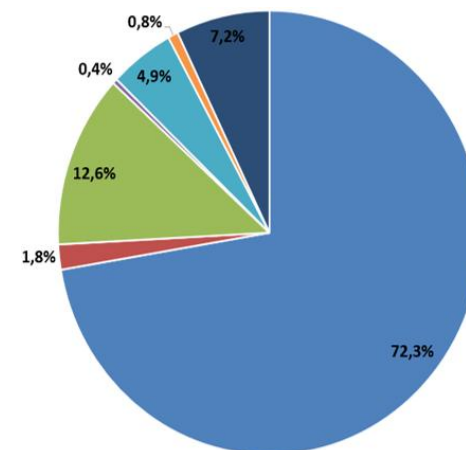
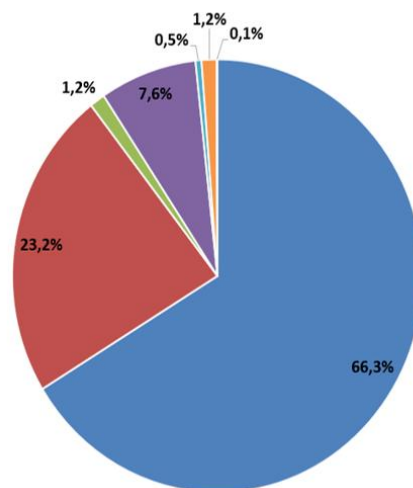
Viby/Dåstrup: 45 %



Jyllinge Syd: 42 %



Gadstrup/Snoldelev: 40 % Store Valby/Ågerup: 37 %





Status på fjernvarmeprojekterne:

- Borgerne har fået materiale fra kommunen, (besked i E-boks, af flere omgange).
- Erhvervsejere har modtaget information
- Tre breve fra Fors
- Et tværgående onlinemøde i januar for byerne (forvaltningen har deltaget)
- Et fysisk møde i hver område (forvaltningen har deltaget)
- Fors har holdt møder med fjernvarmegrupperne (forvaltningen har hjulpet med kontakt)
- Forvaltningen har holdt flere møder for varmegrupperne, både online og fysisk med deltagelse af Veddelev
- Plakater på kommunale bygninger, af flere omgange
- Egne bygninger tilmeldt fjernvarme, tjekket og flere tilmeldt
- Fors har trykt flyers og hængt plakater på buskure
- Lavet information på sociale medier
- Lavet film med borgmesteren om fjernvarme
- Ekstra varmecafer i Viby og møder med Ældresagen
- Q and A i facebookgrupperne
- Pulje til understøttelse af fjernvarmegrupperne, Jyllinge og Viby har søgt og modtaget midler
- Forvaltningen har arbejdet med Fors om, at få de respektive afdelinger i KAB og BOSJ tilmeldt.
- Forvaltningen har været i dialog med fjernvarmegrupperne og vejledt dem, ift. Lovgivning og status
- Fjernvarmegrupperne har over sommeren 2024 fortsat deres arbejde, fået udarbejdet materiale, ophængt plakater, afholdt møder, mm.
- Forvaltningen og Fors har undersøgt hvilken effekt nyere lovgivning på varmeområdet vil have på projekterne.





Mulige fremtidige scenarier- der er ingen nem løsning!

Scenarie 1, Projekterne kan aflyses

- En aflysning af projektforslagene sender et signal til borgerne om, at der ikke længere er en ambition om en fælles varmeløsning i områderne.
- Hvis projektforslagene aflyses, kan borgerne i områderne søge den statslige varmepumpepulje, når den åbner igen den 25. februar 2025.
- Varmegrundlaget udvandes evt, og et senere fælles varmeprojekt vanskeliggøres, hvis mange borgere skifter til varmepumper.
- Hvis projektet genbesøges, kan Fjernvarmepuljen søges hvis den eksisterer. Det er et tilskud på 20.000 kr. pr. konverteret naturgas- og oliefyr, for det antal som udgør minimumtilslutningen.

Scenarie 2, Projekterne kan opretholdes for en periode på fx. 1½ år, hvorefter der tages stilling til forlængelse

- Holdes projektforslagene åbne med mulighed for fortsat tilmelding, betyder det for borgerne i de fire byer, at der er et klart signal fra kommunen og Fors om en ambition om en fælles, klimavenlig varmeforsyning.
- Borgerne kan fortsat vælge en individuel varmeløsning, da der ikke er tilslutningspligt til fjernvarme. Borgerne kan ikke søge tilskud fra varmepumpepulje.
- Efter ca. 1½ år kan det genvurderes, om projekterne skal opretholdes med baggrund i den nyeste viden om udmøntning af ændringer i varmeforsyningsloven og virkning på lokale priser, gasprisernes udvikling og Regeringens planer for udfasning af naturgas til rumopvarmning.





Mulige fremtidige scenarier

3) Projekterne kan opretholdes frem til 2028, hvor de udløber automatisk, hvis projektet ikke er realiseret.

- Hvis der ikke gøres en indsats, hopper borgerne evt fra og mister tillid
- Fors har forsyningspligt 5 år fra projektforslagets godkendelse, såfremt de tre betingelser er opfyldt. Hvis betingelserne ikke opfyldes, vil projektgodkendelsen bortfalde, og områdets varmemforsyningsstatus vil falde tilbage til den forrige varmemforsyningsstatus.
- Hvis projektforslagene holdes åbne og forudsætningerne først opnås sent i perioden, vil det betyde at Fors kan have svært ved at leve op til forsyningspligt pr. 2028. Kan forsyningspligten ikke opfyldes, kan Fors dog søge om dispensation hos Energistyrelsen.

Forvaltningens indstilling:

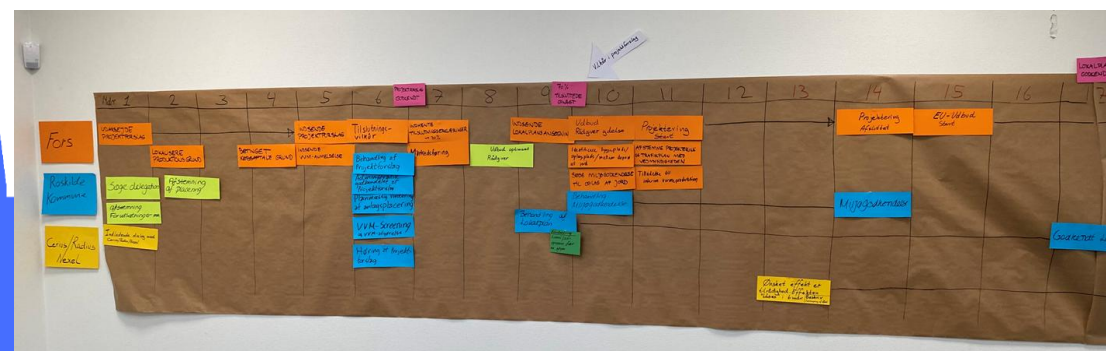
- Opretholdelse af projektforslagene i 1½ år og dermed afvente statslige udmeldinger omkring udfasning af naturgas og andre ændringer af rammevilkårene, som kan påvirke tilslutningen væsentligt.
- Det vil blive vanskeligt at leve op til Klimaplanens målsætninger om CO2-neutral varmemforsyning i 2035, såfremt der ikke sker udrulning af fjernvarme i de fire gasbyer.





Det kræver mod og koordinering- også i forvaltning og forsyning

- Identifikation af **udfordringer og løsninger**, i fællesskab
- Arbejde imod en fælles forståelse → fælles front og tillid
- Samarbejdsprojekt med universiteter og andre aktører om samproduktion VE og varme





Hvad kan forbedre projekterne?

Rammevilkår:

- En klar udmelding af en slutdato for brugen af naturgas til husopvarmning
- Stigende gaspriser og udbrede viden om det
- Forudsætninger der ændrer sig (Jyllinge)

Påvirkning:

- En udbedring af problemet med misinformation omkring fjernvarmeprojekterne, fra fx sociale medier
- Indgå markedsdialog med entreprenører, eksempler fra jordhåndtering og analyse af forbedringsmuligheder
- Analyse af muligheder for integration af vedvarende energi (reelt vindmøller)
- Dialog med de større aftagere fx afklaring af Jyllinge hallen
- Lave en analyse af hvorfor har folk tilmeldt sig og hvorfor ikke, tilrette indsats efter det
- Mere kommunikation





ROSKILDE
KOMMUNE

#ALLE TIDERS ROSKILDE

Tak for opmærksomheden

Yderligere info: klima@roskilde.dk



Ændring af områdeafgrænsning

21. maj 2025

Godkendelsespligtige projekter

Projektbekendtgørelsens § 3 og bilag 1

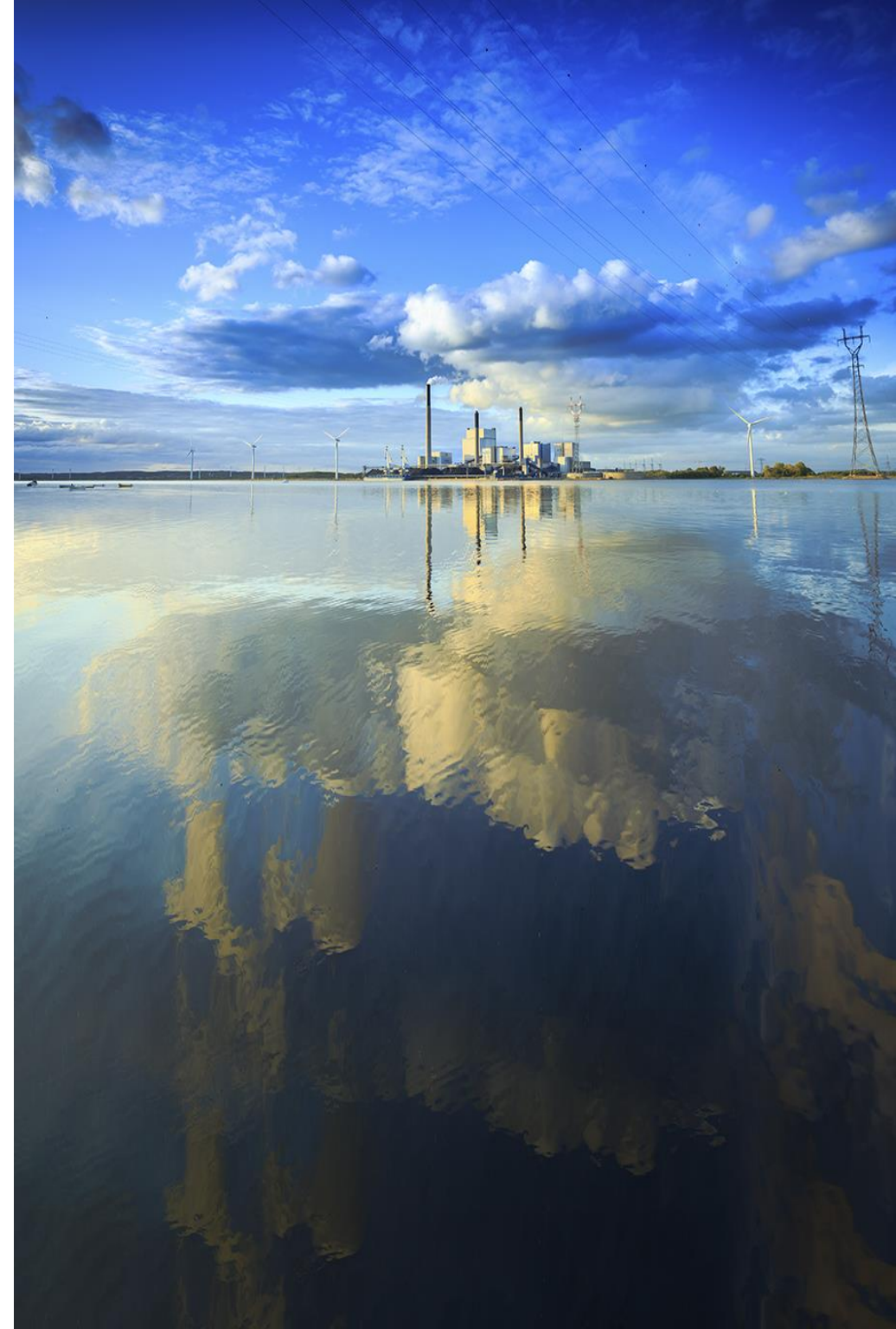
- Et projekt er godkendelsespligtigt, når det vedrører etablering af et kollektivt varmforsyningsanlæg
- Hvornår krav om projektforslag? Ved etablering af nye anlæg og væsentlige ændringer
- Kommunen er varmeplanmyndighed; projekter skal forelægges kommunalbestyrelsen til godkendelse
- Høringspligt
- Dispositioner må først foretages efter godkendelse



Projektforslagets indhold

Projektbekendtgørelsens § 16, stk. 1

- 1) De projektansvarlige
- 2) Forholdet til varmeplanlægningen
- 3) Forholdet til anden lovgivning, herunder til lov om elforsyning og lov om naturgasforsyning.
- 4) Fastlæggelse af forsyningsområde, varmebehov, tekniske anlæg, kapacitet, energiform og -forbrug, forsyningssikkerhed og andre driftsforhold.
- 5) Tidsplan
- 6) Arealafståelser, servitutpålæg mv.
- 7) Redegørelse for forhandlinger med, herunder evt. udtalelser fra, berørte forsyningsselskaber og virksomheder m.fl.
- 8) Økonomiske konsekvenser for forbrugerne
- 9) Energi- og miljømæssige vurderinger samt samfunds- og selskabsøkonomiske vurderinger.
- 10) Samfundsøkonomisk analyse af relevante scenarier



Det samfundsøkonomiske krav

Generelt krav til projektgodkendelse: projektbekendtgørelsens §§ 6 og 19, stk. 2

Krav om projektforslag og den samfundsøkonomiske analyse: projektbekendtgørelsens § 16

Generelt krav for alle projekter

Projektet skal opfylde det samfundsøkonomiske krav

Kommunen skal påse, at det samfundsøkonomisk mest fordelagtige projekt godkendes

(§§ 6 og 19, stk. 2)

Samfundsøkonomisk analyse (dokumentationskrav)

Sammenligning af relevante alternativer

Relevant alternativt scenarium for ændring af områdeafgrænsning: Individuel forsyning med varmepumper, jf. § 16, stk. 1, nr. 10

Kommunen kan bestemme, at visse oplysninger ikke skal foreligge, jf. § 16, stk. 4 (bortset fra den samfundsøkonomiske vurdering, som altid skal foreligge)

Kommunen kan bestemme, at der kan ses bort fra fossile scenarier, § 16, stk. 5

Konkret vurdering

§ 19, stk. 1: Energimæssig, samfundsøkonomisk og miljømæssig vurdering

Vurderingen skal ske på baggrund af:

- ✓ Varmeplan
- ✓ Projektregler/cirkulæreskrivelsen
- ✓ Samfundsøkonomisk analyse
- ✓ Høringssvar

Specifikke krav til projekter for forsyningsområder

Projektbekendtgørelsens §§ 7-8

- Etablering, udvidelse, indskrænkning eller bortfald af distributionsnet eller forsyningsområder er godkendelsespligtig
- Hvis fjernvarmeområdet udvides, kan det ændre områdeafgrænsningen mellem naturgasområdet og fjernvarmeområdet (konvertering)
- Forsyningspligt efter 5 år (fra kommunens godkendelse af projektet)
- Faseopdelt behandling af projektforslaget (proj.bkg. § 16, stk. 7)
- OBS:
 - Kun konvertering fra naturgas til fjernvarme kan godkendes
 - Forbud mod konvertering fra fjernvarme til naturgas



Aflysning af et godkendt projekt

Energistyrelsens vejledning, 3. februar 2025, j.nr. 2024-12332

- Kommunen kan stille vilkår til projektgodkendelsen, jf. projektbekendtgørelsens § 20, stk. 2, fx om at en vis starttilslutning skal opnås
- Hvad aflysning af projektet for fjernvarmeforsyning af et område kræver, er afhængigt af, hvordan vilkåret er stillet
- Projektgodkendelsen er betinget af, at der opnås en vis starttilslutning: Godkendelsen bortfalder automatisk, når betingelsen ikke opnås
 - Området fastholder den oprindelige forsyning, som kan være naturgas
 - Orientering af borgerne
 - Opdatering af Plandata.dk
- Starttilslutningen er blot én af de forudsætninger, som er lagt til grund: Indskrænkning eller bortfald af forsyningsområdet skal projektgodkendes, inkl. høring mv.
 - Der skal som minimum udarbejdes en samfundsøkonomisk vurdering med tilpasning af tilslutningsprocenten
 - Kommunen kan godkende projektforslaget, hvis individuel forsyning er samfundsøkonomisk bedre end fjernvarme
 - Hvis projektforslaget godkendes, vil området blive individuelt forsynet – orientering af borgerne, opdatering Plandata.dk



Spørgsmål?



Dir: +45 3334 4178
Mob: +45 5234 4178
E-mail: rvn@horten.dk

Renée van Naerssen

Advokat

Renée van Naerssen er specialiseret i energi-og forsyningsret og har mange års erfaring inden for området. Hun har et indgående kendskab til varmeforsyning, fjernkøling, affaldshåndtering, kommunalfuldmagten og forvaltningsret.

Renée kender energimyndighederne indefra. Hun har fra sine tidligere ansættelser hos Energistyrelsen og Forsyningstilsynet omfattende erfaring med vejledning af virksomheder og myndigheder, lovgivningsprocessen, det lovforberedende arbejde og det administrative klagesystem. Hun har været den ansvarlige jurist for regulering af varme- og fjernkølingssektoren. Hun har desuden været projektleder for implementering af den nye økonomiske regulering.

Renée rådgiver energivirksomheder, brancheforeninger og offentlige myndigheder om de lovmæssige rammer for etablering eller omstilling af energi- og forsyningsanlæg, fastsættelse af energipriser, kommuners hjemmel og lovtekniske spørgsmål.

Karriere

Advokatbeskikkelse, 2022
Advokatfuldmægtig, Horten, 2019
Advokatfuldmægtig, DLA Piper Denmark, 2018-2019
Chefkonsulent, Forsyningstilsynet, 2015-2018
Fuldmægtig og specialkonsulent, Energistyrelsen, 2008-2015
Specialkonsulent, Landbrugsministeriet i Nederlandene, 2004-2005
Fuldmægtig og specialkonsulent, Undervisningsministeriet i Nederlandene, 1997-2004

Uddannelse

Cand.jur., Amsterdams Universitet, 1996

Specialer

Energi, forsyning & infrastruktur

Ingen virksomhed kan stå stille. Verden er i forandring, og derfor skal lovgivningen følge trop. Den teknologiske transformation bevæger sig med lynets hast, og nye dagsordener skyder frem så hurtigt, at vi knapt når at sætte os ind i den første, før den næste ser dagens lys. Som strategisk-juridiske rådgivere er vi derfor nødt til at være nysgerrige og undersøge mulighederne uden altid at vide, præcis hvor vi ender. Ja, du hører det fra et advokatfirma.

Horten er en full-service advokatvirksomhed med over 70 års erfaring og 350 specialister, der alle står klar til at gå nye risici, udfordringer og muligheder i møde sammen med vores kunder.

Vi klæder førende organisationer på til at kunne agere og reagere inden for områder som bank og finansiering, fast ejendom, grøn energi, teknologi, IP og M&A, så de kan træffe beslutninger på et oplyst grundlag – og nogle gange endda tage modige valg.

Når verden ændrer sig, gør juraen også.
Horten – Find a way.



Vi undersøger nye risici, udfordringer og muligheder uden altid at vide, præcis hvor vi ender.



Vi klæder førende organisationer på til at kunne agere og reagere, når lovgivningen ændrer sig.



Vi er en full-service advokatvirksomhed med speciale i bank og finansiering, fast ejendom, grøn energi, teknologi, IP og M&A.



Vi er 350 specialister, der altid går nysgerrigt til værks.