

2025

ÅRSBERETNING



UDGIVER
GATE 21

UDGIVET
MAJ 2026

FOTO
FORSIDE: DAVID STAMM

INDHOLD

FORMANDSKABETS BERETNING	4
REGNSKABSBERETNING 2025	8
GATE 21'S BESTYRELSE	12
GATE 21'S PARTNERE & MEDLEMMER	14

FORMANDSKABETS BERETNING 2025



Fra venstre mod højre:
Trine Lindegaard Holmberg, næstforperson og direktør Argo.
Steen Christiansen, formand for Gate 21 og borgmester i Albertslund Kommune.
Brian Vad Mathiesen, næstforperson i Gate 21 og professor i energiplanlægning på Aalborg Universitet.

Foto: Peter Liljenberg

Hvis der skulle være tvivl om, hvad Gate 21 er sat i verden for, så har 2025 givet et klart svar: I en tid præget af kompleksitet og polarisering samler vi aktører om effektive klimaløsninger, som kun kan skabes i fællesskab.

Gate 21 opstod i en tid, hvor troen på én samlet international løsning på klimakrisen havde lidt et knæk. COP15 blev et vendepunkt. Det stod klart, at grøn omstilling ikke alene kunne drives af globale aftaler, men krævede stærkere lokal forankring og løsninger, der virker i praksis.

DERFOR BLEV GATE 21 SKABT:

*For at omsætte ambitioner
til klimahandling.*

*For at udvikle løsninger,
der virker i praksis.*

*Og for at sikre, at den grønne omstilling
er forankret lokalt.*

Udgangspunktet var – og er – en enkel erkendelse: Klimaløsninger lykkes kun, hvis de også giver mening økonomisk, socialt og demokratisk.

En ny virkelighed for den grønne omstilling

I 2025 har vi set en verden præget af uro og usikkerhed. Geopolitiske spændinger, pres på demokratiske institutioner og en stigende politisering af den grønne omstilling sætter nye rammer for arbejdet.

Samtidig viser analyser, herunder vores landsdækkende undersøgelse med Mandag Morgen, et tydeligt potentiale og et klart mandat: Danskerne forventer i stigende grad klimahandling, særligt fra kommunerne, og langt de fleste er klar til selv at bidrage.

Men analysen peger også på et vigtigt båndspænd. Mange ønsker at engagere sig, men færre oplever, at de har reelle muligheder for det. Det er ikke viljen, der mangler, men rammerne for at handle.

Den grønne omstilling handler ikke længere kun om mål og retning, men om at gennemføre forandringer i praksis – ofte under pres fra flere dagsordener på én gang.

Med kommunalvalget i 2025 er det kommunalpolitiske landskab ændret. Samtidigt er kravene til, hvad den offentlige sektor skal levere, blevet endnu mere komplekse. Både lokalt, nationalt og globalt skal der leveres reduktioner af klimaskadelige gasser, klimaforandringerne skal håndteres, drikkevandet skal sikres, vi skal være mindre afhængige af ressourcer fra autoritære regimer, og det hele skal løses med borgerne tættere på.

Samtidigt er rammerne for samarbejdet ændret. Med sundhedsreformen er de regionale udviklingsopgaver og den tilknyttede finansiering bortfaldet. Regionerne har i en årrække spillet en central rolle i at samle kommuner om større fælles indsatser, ofte med Gate 21 som operatør på det grønne område. Opgavebortfaldet efterlader et større behov for at samle aktører på tværs, både fagligt, geografisk og organisatorisk, og for at sikre adgang til den finansiering, der gør det muligt at løfte de fælles opgaver.

Gate 21's rolle - fra ambitioner til handling

Det er i denne virkelighed, Gate 21 spiller sin rolle.

Vi samler kommuner, virksomheder og vidensinstitutioner om fælles udfordringer og udvikler løsninger, der skaber både grøn effekt og økonomisk værdi. Vi omsætter efterspørgsel til konkrete projekter og handlingsfællesskaber – og sikrer, at løsninger kan implementeres og skaleres.

Samtidig spiller vi en central rolle i at udvikle projekter og rejse finansiering til de indsatser, som kræver fælles handling på tværs.

Arbejdet foregår i krydsfeltet mellem mennesker, steder og løsninger – med fokus på, at den grønne omstilling både skal være effektiv og forankret.

I 2025 har vi haft et særligt fokus på at omsætte ambitioner til konkret handling.

Energiområdet er blevet en central del af robusthedsdagsordenen. Elektrificeringen af energisystemet er en af de største samfundsopgaver i disse år – ikke kun af hensyn til klimaet, men også for at sikre stabil og uafhængig energiforsyning. Her samler vi kommuner, forsyningselskaber og virksomheder om løsninger, der balancerer økonomi, klima og forsyningssikkerhed – og som kan realiseres i praksis.

Samtidig ser vi konkrete resultater inden for **cirkulær ressourceanvendelse**. Arbejdet med jord og råstoffer viser, hvordan genanvendelse kan reducere både resourceforbrug, CO₂-udledning og anlægsudgifter markant. Projekter dokumenterer besparelser på op til 70 procent i anlægsudgifter og over 75 procent i CO₂-udledning.

Klimatilpasning er rykket højt op på dagsordenen. Hyppigere ekstreme vejrhændelser stiller nye krav til planlægning, investeringer og samarbejde. Her er der behov for løsninger, der både reducerer risiko og skaber værdi for natur og borgere – og som kan skaleres i de kommende år.

På tværs af indsatser styrker Gate 21 desuden brugen af **data** og digitale løsninger, så kommuner kan træffe bedre beslutninger og arbejde mere effektivt med den grønne omstilling.

Resultater og partnerskabets styrke

Gate 21 er i dag et stærkt partnerskab med en bred kreds af kommuner, virksomheder og vidensinstitutioner. Partnerkredsen har i 2025 sammen investeret 10 millioner kroner i Gate 21 i form af kontingenter. Det er afgørende for organisationens udviklingsmuligheder. Med det afsæt har vi i 2025 skabt og deltaget i projekter for mere end 220 millioner kroner, der giver kontant værdi i partnerkredsen og konkret, grøn omstilling lokalt.

Sådan skaber vi løsninger, der giver konkret værdi – både i form af CO₂-reduktioner, bedre ressourceudnyttelse og økonomiske gevinster. Samtidig opbygger vi fælles kapacitet og de samarbejder, der er nødvendige for at håndtere stadig mere komplekse opgaver. Det er denne kombination, der gør det muligt at fastholde tempoet i den grønne omstilling.

Gate 21's arbejde hviler på et solidt organisatorisk fundament.

2025 har været et år med interne forandringer, som har styrket fokus på struktur, compliance og økonomisk styring. Ved indgangen til 2026 står Gate 21 med en organisation, der er bedre rustet til at løfte sine opgaver og udvikle partnerskabet videre.

Den grønne omstilling er blevet tættere forbundet med andre centrale samfundsdagsordener – herunder sundhed, beredskab og samfundsrobusthed. Det stiller nye krav til, hvordan opgaven løses.

Kravene til samarbejde, handling og løsninger, der kan realiseres i praksis, er større end nogensinde.

Det er den opgave, Gate 21 er sat i verden for at løse – sammen med partnerkredsen.



Foto: Silvan Schuppisser



Foto: Adrien Ollivier



Foto: Tim Foster



Foto: Patrick von der Wehd

REGNSKABSBERETNING 2025

Gate 21 havde i 2025 en samlet omsætning på 49 millioner kroner, hvilket ligger på niveau med forventningerne for året. Omsætningen er fortsat i høj grad baseret på eksternt finansierede projekter og kontingenter fra partnerkredsen.

Bag den samlede omsætning ligger flere modsatrettede bevægelser. En række planlagte aktiviteter i projekterne – særligt inden for test og demonstration – er blevet udskudt til 2026. Det har reduceret omsætningen i året, men uden at påvirke resultatet.

Samtidig er omsætningen øget som følge af fremdrift i eksisterende projekter samt hjemtagning af nye bevillinger i løbet af året.

Årets resultat udviser et overskud på 1 million kroner mod et forventet overskud på 100.000 kroner, hvilket vurderes som tilfredsstillende.

Årets resultat bidrager til en styrkelse af foreningens egenkapital, som ved årets udgang udgør 6,9 millioner kroner. Det betyder, at Gate 21 fastholder målsætningen om en egenkapital svarende til mindst 10 procent af nettoomsætningen og står økonomisk mere robust ved indgangen til 2026.

Omsætningen har over de seneste år ligget stabilt i niveauet 45 til 58 millioner kroner, med et fald i 2023 og 2024 og en stigning igen i 2025. Udviklingen afspejler i høj grad variationer i projektporteføljen og timingen af aktiviteter.

I 2025 udgøres omsætningen primært af projektaktiviteter (cirka 76 procent), mens kontingenter udgør cirka 21 procent og øvrige indtægter cirka 3 procent.

Resultatet er primært drevet af to forhold:

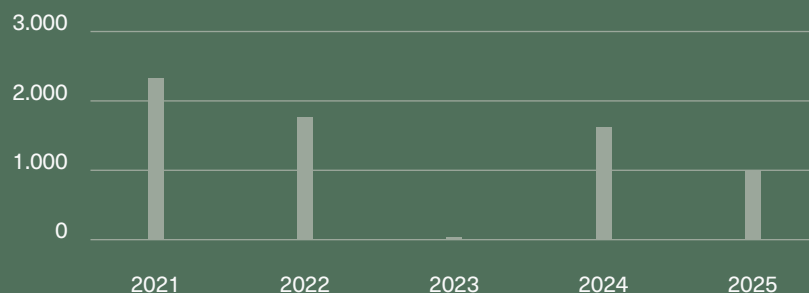
afslutning af projekter med en positiv økonomisk effekt

styrket økonomistyring, herunder en skarpere fordeling af omkostninger mellem projekter og egen drift

Årets resultat

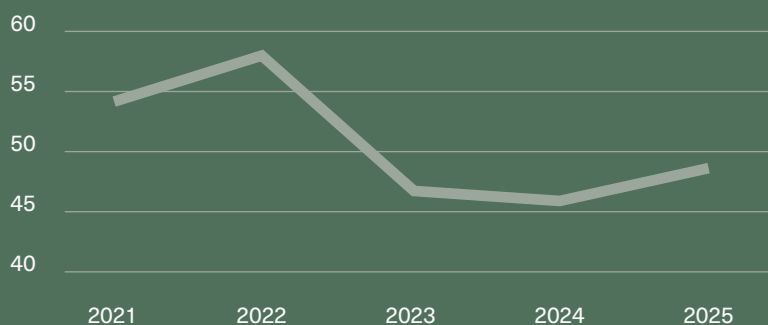
1,0 MIO

Tusind kroner



Årets omsætning

49 MIO



Årets fordeling

Projektindtægter

76 %

Kontingenter

21 %

Øvrige indtægter
& driftstilskud

3 %

Øvrige indtægter
& driftstilskud **3%**

Kontingenter **21%**

Projektoomsætning **76%**

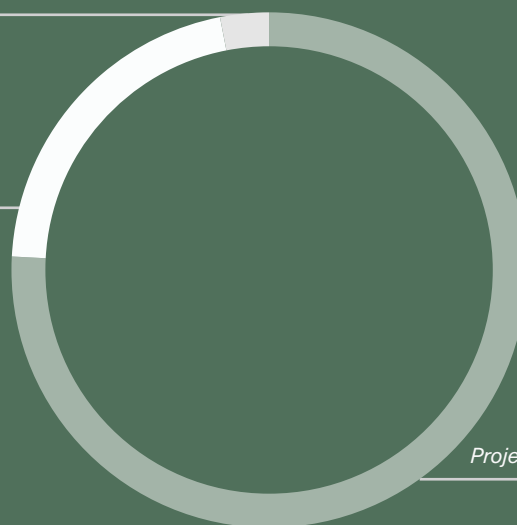




Foto: Eric Muhr

GATE 21'S BESTYRELSE 2025



Steen Christiansen

Formand

*Borgmester
Albertslund Kommune*



Brian Vad Mathiesen

Næstforperson

*Professor i energiplanlægning
Aalborg Universitet*



Trine Lindegaard Holmberg

Næstforperson

*Direktør
ARGO*



Bruno Jerup

Bestyrelsesmedlem

*Regionsrådsmedlem
Region Sjælland*



Holger Schou Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

*Borgmester
Lolland Kommune*



Jeppe Trolle

Bestyrelsesmedlem

*Byrådsmedlem
Roskilde Kommune*



Laila Kildesgaard

Bestyrelsesmedlem

*Stifter
Steder Skaber Folk*



Marcus Vesterager

Bestyrelsesmedlem

*Medlem af Teknik- og Miljøudvalget
Københavns Kommune*



Martin Manthorpe

Bestyrelsesmedlem

*Direktør for Strategi,
Forretningsudvikling og Public Affairs
NCC Building Danmark*



Mette Wier

Bestyrelsesmedlem

*Direktør
Professor, DTU Management, Institut
for Teknologi, Ledelse og Økonomi*



Michael Fenger

Bestyrelsesmedlem

*Borgmester
Gentofte Kommune*



Susanne Sørensen

Bestyrelsesmedlem

*Dekan for Naturvidenskab,
Institut for Naturvidenskab og Miljø,
Roskilde Universitet*



Tina Mandrup

Bestyrelsesmedlem

*Borgmester
Lejre Kommune*



Tormod Olsen

Bestyrelsesmedlem

*Regionsrådsmedlem
Region Hovedstaden*

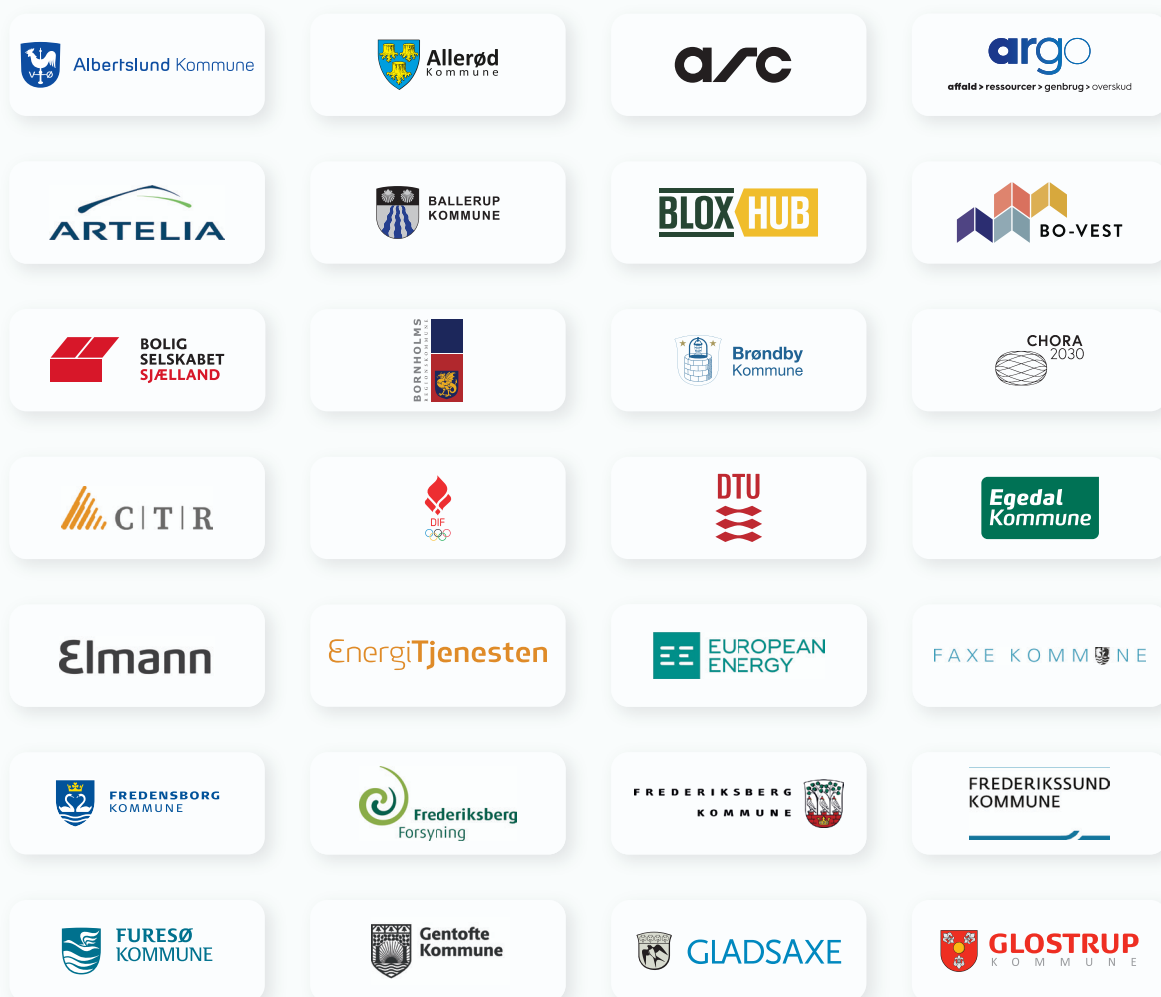


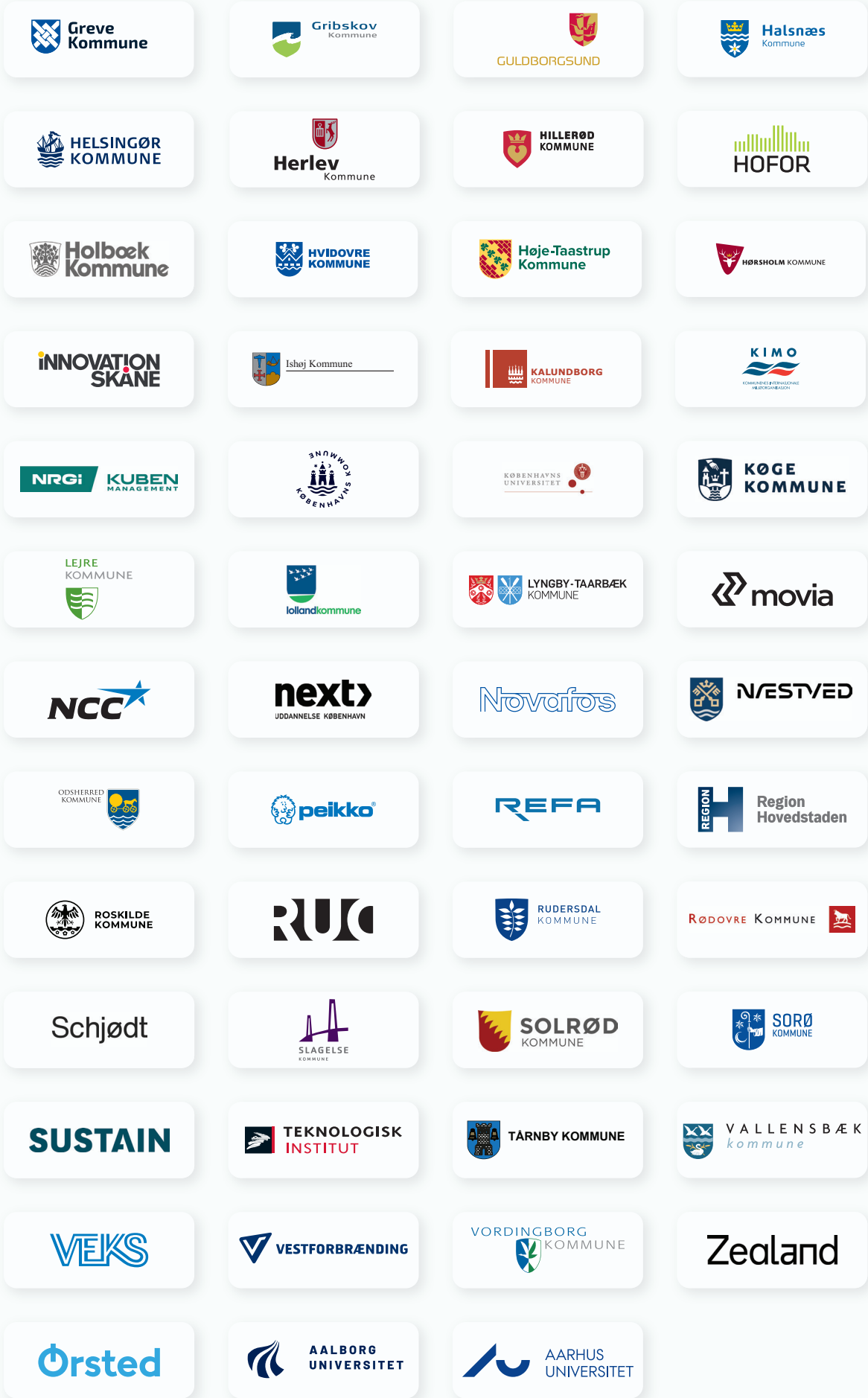
Ulf Christensen

Bestyrelsesmedlem

*Administrerende direktør
Kuben Management*

GATE 21'S PARTNERE & MEDLEMMER







SAMMEN FOR KLIMAHANDLING. NU.

Liljens Kvarter 2, DK-2620 Albertslund
gate21@gate21.dk +45 3111 4040