

VISION 2030

Sammen for klimahandling. Nu.

ANALYSE

Gate 21 blev etableret med visionen om at skabe konkret grøn omstilling gennem offentlig-privat innovation og triple helix, hvor kommuner, virksomheder og vidensinstitutioner går sammen og udvikler nye løsninger på samfundsmæssige problemstillinger.

Gate 21's historie

Gate 21 blev etableret i 2009 - samme år som COP15 i København. Miljø- og klimadagsordnen var ikke ny, men kom for alvor på den politiske dagsorden, da IPCC i 2007 slog fast, at klimaforandringerne er et alvorligt, menneskeskabt problem med globale konsekvenser.

Idéen om innovationspartnerskaber voksede på den ene side ud af en tænkning om grøn vækst og nye teknologiske løsninger - og på den anden side ud af et behov for tværgående samarbejder som modvægt til en stigende sektorspecialisering.

Gennem 2010'erne dukkede nye forståelser om cirkulær økonomi, planetære grænser og resiliens op. Og i 2015 indgik FN's klimakonvention til COP21 en juridisk bindende klimaaf tale – Parisaftalen – om at holde den globale temperaturstigning til under to grader. Og alvoren af klima- og ressourcekrisen viser sig år for år mere og mere tydeligt: Skybrud, havstigninger, stormflod, hedebølger, skovbrande, tørke, hungersnød og mangel på råstoffer og energi.

I 2018 igangsatte Greta Thunberg en skolestrejke for klimaet foran Riksdagen i Stockholm. I 2019 kulminerede det i en ny klimabevægelse, der lagde yderligere pres på magthavere og myndigheder for at løse klimaopgaven. Vi så, hvordan klimadagsordnen voksede politisk, flere organisationer tog opgaven på sig – og den grønne omstilling blev mainstream.

I 2019 fik vi det første klimavalg i Danmark, hvor 43 procent af vælgerne udtrykte, at de lagde klimaet til grund for deres stemme. Folketinget vedtog efterfølgende Danmarks første Klimalov. Og CONCITO og Realdania igangsatte et nyt klimaprogram for kommuner, DK2020. Det blev efterfølgende til Klimaalliancen, hvor alle 98 kommuner udarbejdede klimaplaner, der viser vejen til, hvordan de vil nå Parisaftalens målsætning om en netto-nul-udledning i 2050.

Klimaopgaven er blevet en tværgående indsats, som skal gennemføres i partnerskaber, og borgere og virksomheder skal med om bordet.

Kriser kalder på samfundsforandringer

Men, hvis vi for kort tid siden efterlyste tempo og sense of urgency, er udfordringen nu, at vi står midt i flere kriser på én gang. Vi er tilmed gået fra en forståelse af komplekse eller vilde problemer og befinder os reelt i det, der betegnes som kaotiske domæner – situationer uden klar årsag-virkning og uden oplagte løsninger.

Det er ikke planlægning og lineære tiltag, der bringer os videre, men eksperimenter, tilpasning, læring og fælles handlekraft. Kriser opstår ikke én ad gangen, men fletter sig sammen og forstærker hinanden: Energi, klima, biodiversitet, geopolitik, fødevarer sikkerhed, desinformation og sociale spændinger.

Teknologiske løsninger kan ikke alene sikre den grønne omstilling. Teknologi er redskaber. Og forandring kræver et bevidst, systemisk skifte i hele værdikæder og samfundsstrukturer. En ny opfattelse af det meningsfulde liv, hvor borgere, virksomheder og det offentlige ikke blot handler hver for sig, men i fælles bevægelser. Vi er godt på vej mod et socialt tipping point, hvor normalen er, at vi kræver mulighed for at leve et liv i balance med jordens muligheder for at regenerere de ressourcer, vi trækker. Den Grønne Trepert er ét eksempel på systemisk skifte fra nationalt niveau. Gate 21's handlefællesskaber om fx energiomstilling eller cirkularitet i byggeriet er eksempler på fælles bevægelser fra lokalt niveau – begge niveauer skal med, hvis forandringen skal realiseres. Og vi skal forstå, respektere og navigere i, at de lokale virkeligheder er meget forskellige. Hvad der er meningsfuld klimahandling for en storbyborger, er ikke altid meningsfuldt andre steder – og omvendt!

Professor Katherine Richardson peger på, at de sociale tippemomenter kan være afgørende: Små ændringer i adfærd, normer eller praksis, som pludselig sætter en ny retning. Når nok mennesker handler anderledes, kan samfundet følge med. Her spiller kommunerne og deres fællesskaber en nøglerolle – som forandringsaktører og rollemodeller.

Samtidig har de seneste år vist os, at samfundets sårbarhed over for akutte hændelser – fra pandemi til energichok – kræver en større robusthed og evne til at tænke omstilling sammen med beredskab, bæredygtighed og samfundssikkerhed. Det fordrer et nyt mindset: Fra siloer til økosystemer, fra kortsigtede løsninger til langsigtede, fælles investeringer i fremtiden.

Fremtidens Gate 21

Gate 21 står stærkt på 15 års erfaring med offentlig-privat innovation og samarbejde. I dag handler det ikke længere blot om at matche offentlig efterspørgsel med teknologiske løsninger. Behovet er bredere og dybere: at drive helhedsorienterede forandringer i hele systemer og værdikæder – på tværs af sektorer, professioner og aktører. Det handler om energi og infrastruktur, klimatilpasning, arealer, data, grønne indkøb og innovation – men også om social forankring, strukturelle løsninger og adfærdsændringer.

Gate 21 bringer stadig kommuner, virksomheder og vidensinstitutioner sammen, men samarbejdet rækker i dag videre – til civilsamfund, borgere og nye aktører. Vi mobiliserer både faglighed og handlekraft. Som neutralt mødested skaber vi rum for fælles analyse, tillid og løsninger på tværs af interesser. Vi arbejder med fælles retning og fælles handling – med klare mål, delt viden og gensidig ansvarlighed som drivkraft.

Vores faglighed og innovationskraft er fundamentet for denne rolle. Gennem Gate 21 Academy, strategiske partnerskaber og internationale programmer styrker vi løbende vores viden og metoder – så vi udvikler de rigtige og ressourceeffektive løsninger, der virker i praksis.

Gate 21 er ikke længere kun en stærk projektorganisation, men en grøn forandringsmotor, der forbinder viden, praksis og politisk handlekraft. Vi ser kriser og kompleksitet som muligheder for innovation, ny retning og styrket samfundsværdi.

Et landskab i bevægelse – fra klimahandling til beredskab og sikkerhed

Gate 21 opererer i et landskab, hvor de politiske og økonomiske prioriteringer er i forandring. Kriser og trusler, både globale og hjemlige, har flyttet fokus mod oprustning, beskyttelse og beredskab. Ressourcer, opmærksomhed og fonde bevæger sig i retning af at sikre samfundet mod fremtidige chok og uforudsigelighed i konkurrence med langsigtet forebyggelse og grøn transformation.

Men netop denne forskydning skaber også nye muligheder. Når der skal investeres i infrastruktur, forsyningssikkerhed og robusthed, er de løsninger, der bidrager til et klimaneutralt, cirkulært og ressourceeffektivt samfund helt nødvendige. Her har Gate 21 en vigtig rolle som koblingspunkt – mellem dagsordener, sektorer og interesser. Vi kan bidrage med modeller, der tænker samfundssikkerhed sammen med klima og biodiversitet, og omsætte siloer til samspil.

Historisk har varige, store samfundsforandringer haft mobilisering af civilsamfundet som forudsætning. Tænk for eksempel på andelsbevægelsen eller fagbevægelsens betydning. I dag taler vi om “sociale tippepunkter” i forhold til den grønne omstilling. Borgere og virksomheder efterspørger konkrete muligheder for klima- og ressourceeffektiv handling. Vi mener, at det gode liv er grønt, og rigtigt mange mener endda, at den sikkerhedspolitiske krise, vi står i, gør behovet for grøn omstilling, og dermed grøn sikkerhed, endnu større.

En stærk organisation, der vokser med opgaven


Gate 21's medarbejdere bærer den faglige tyngde, nysgerrighed og energi, der driver partnerskabet frem mod vores fælles mål om et klimaneutralt og cirkulært samfund. Det kræver mod, faglighed, kreativitet og gennemslagskraft at finde nye veje i vores projekter og handlingsfællesskaber – sammen med vores partnere.

Vi værner om en arbejdspladskultur præget af tillid, samarbejde og humor, hvor der er plads til både faglig og personlig udvikling. Et sted, hvor man kan trives, tage ansvar, lære nyt og bevæge både sig selv og partnerskabet fremad.

Samtidig tager vi aktivt del i udviklingen af grønne kompetencer. Efterspørgslen på mennesker, der kan bygge bro mellem fagligheder, teknologi, forretning og samfund, vokser – og det forpligter. Gennem vores Gate 21 Academy og løbende kompetenceudvikling styrker vi både vores egne medarbejdere og den samlede grønne kapacitet i Danmark.

Det er et hædersmærke, at mange tidligere medarbejdere i dag spiller nøgleroller i grønne organisationer og virksomheder over hele landet. Samtidig investerer vi målrettet i at fastholde og videreudvikle en stærk faglig grundstamme i Gate 21 – for at sikre kontinuitet, viden og drivkraft til fremtidens grønne opgaver – og være en arbejdsplads, hvor man både kan udfolde sin faglighed, gøre en forskel og bevæge sig selv og partnerskabet fremad.

VISION



GATE 21 ER DANMARKS GRØNNE
PARTNERSKAB. VI SIKRER FÆLLES
HANDLING FOR AT SKABE ET
ROBUST, KLIMANEUTRALT OG
CIRKULÆRT SAMFUND.
SAMMEN SKABER VI EN
GRØN TRANSFORMATION.

MISSION

Gate 21 er et partnerskab for kommuner, regioner, statslige aktører, virksomheder og vidensinstitutioner, der sammen skal sikre robust klimahandling.

Vi arbejder ud fra en fælles retning, hvor grøn omstilling skabes i tillidsfulde og målrettede fællesskaber – på tværs af sektorer, fagligheder og interesser.

Kommuner og regioner efterspørger og anvender grønne løsninger tæt på borgerne. Virksomhederne udvikler kommercielle løsninger, og vidensinstitutionerne sikrer analyse og evidens. I Gate 21 samler vi efterspørgslen, løsningerne og viden i udviklingsprojekter og handlingsfællesskaber, der omsætter resultater og lever videre efter projektet.

Vi styrker partnernes grønne kompetencer og driver innovation og skalering med blik for både effekt og forankring.

Sammen skaber vi løsninger, som ingen kan skabe hver for sig – og tager næste skridt mod et robust, klimaneutralt og cirkulært samfund.

KAPACITET

Gate 21 har en bred og dog specialiseret kapacitet inden for grøn omstilling. Vores faglige fokus spænder over energiomstilling, cirkulær omstilling, mobilitet, klimatilpasning, arealer, trafikstøj og brug af data som drivkraft for grøn innovation. Vi arbejder helhedsorienteret og på tværs – både tematisk og geografisk – med løsninger, der kan skaleres og skabe effekt.

Vi har opbygget dyb indsigt og stærke metoder inden for offentlig-privat innovation, grønne indkøb, værdikædesamarbejder og anvendelse af nye teknologier og data. Vores processtyrke omfatter også metoder til borgerinvolvering, eksempelvis gennem spilbaserede formater, designsprints og involverende konferencer, workshops og møder, der skaber reelt medejerskab og fælles retning.

Gate 21 er en lærende og koordinerende aktør. Vi sikrer ny finansiering, udvikler og driver komplekse partnerskaber, og vi økonomistyrer og rapporterer på vegne af mange partnere og store donorer. Vores model sikrer samtidigt en fordeling af risici og ansvar, og den fremmer robusthed og ejerskab i fællesskabet.

Med afsæt i Greater Copenhagen og stærke erfaringer med EU-projekter har vi opbygget solide relationer nationalt og i vores nabolande. Vi arbejder tæt sammen med partnere i alle led – fra praksis til politik – og sikrer, at grøn omstilling bliver konkret, gennemførlig og forankret.

AMBITIONER

Vi skal løfte de vigtigste opgaver for et klimaneutralt, cirkulært og robust samfund.

Kommunernes og regionernes klimaneutralitet senest i 2050

- Vi vil styrke et tværfagligt klimalederskab i og mellem kommuner og regioner.

Grøn efterspørgsel og cirkularitet i produktion og samfund

- Vi vil transformere forbrug og produktion på tværs af by, land og sektorer ved at udvikle, teste, implementere og skalere løsninger i samskabelse med virksomheder, myndigheder og vidensinstitutioner i lokale virkeligheder.

Borgerne medskaber fremtidens bæredygtige liv

- Vi vil udvikle metoder til samskabelse med borgere og civilsamfund.

Ambitiøse rammevilkår

- Vi vil aktivt omsætte viden og erfaringer for at højne det politiske ambitionsniveau og fjerne barrierer for klimahandling.

Effektiv grøn transformation

- Vi vil forfølge resultater og systemiske effekter af nye indsatser sammen med vores videnspartnere. Vi skal bidrage til at vores samlede økosystem genfinder sin balance.

Anerkendt position og stærke relationer

- Vi vil være anerkendt for at være det centrale partnerskab for klimahandling. Gate 21 skaber udviklingsrum med finansiering fra fonde og partnere.